# ЭФФЕК ТИВНЫЙ КОНФЛИКТ



КАК ЗАЩИЩАТЬ ИНТЕРЕСЫ И УПРАВЛЯТЬ

#### Юрий Клименко Александра Клименко Михаил Ромашов

## Эффективный конфликт

Как защищать интересы и управлять сложной коммуникацией

Москва МИФ 2025 УДК 331.104.2+316.485.6 ББК 60.55.35+88.50 К49

#### Клименко, Юрий

К49 Эффективный конфликт. Как защищать интересы и управлять сложной коммуникацией / Юрий Клименко, Александра Клименко, Михаил Ромашов. — Москва: МИФ, 2025. — 304 с.

ISBN 978-5-00250-144-1

В книге представлена авторская система анализа и разрешения конфликтов, с помощью которой вы сможете вести сложную коммуникацию, замечать и обрабатывать манипуляции собеседника, отстаивать интересы, защищать свой статус и решения. Множество практических заданий, приемов и формул подготовят вас к тому, чтобы не бояться конфликтов и в острых ситуациях вести себя осознанно, а не реагировать эмоционально.

УДК 331.104.2+316.485.6 ББК 60.55.35+88.50

Все права защищены.
Никакая часть данной книги
не может быть воспроизведена
в какой бы то ни было форме
без письменного разрешения
владельцев авторских прав.

ISBN 978-5-00250-144-1

© Клименко А. А., 2025

© Оформление. ООО «МИФ», 2025

## Оглавление

Введение. Зачем решать конфликты осознанно? 7
Глава 1. Конфликт: определение и составляющие
Глава 2. Анализ конфликтной ситуации. Лестница конфликтов
Глава 3. Первый этап «Обработка эмоций» 64
Глава 4. Второй этап «Показ границ»: обратная связь и неотъемлемые права в коммуникации 111
Глава 5. Второй этап «Показ границ»: алгоритм и формулы 132
Глава 6. Третий этап «Защита границ»: манипуляции 180
Глава 7. Третий этап «Защита границ»: приемы решения конфликта
Глава 8. Четвертый этап «Сепарация/эскалация» 246
Заключение. Что дальше?
Приложения 295



### Почитать описание и заказать в МИФе

## Смотреть книгу

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

Взрослые книги: 😮 🦪









Детские книги: 🕊 🦪





