

МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ НА ПРАКТИКЕ

Как найти аудиторию,
понять ее потребности
и запустить успешный
продукт

**АРТЕМ
ВАХРУШЕВ**



[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)

МИФ

УДК 658.8
ББК 65.291.3
В22

Научный редактор Ольга Руссова, к. ф. н.

Вахрушев, Артем

В22 Маркетинговые исследования на практике. Как найти аудиторию, понять ее потребности и запустить успешный продукт / Артем Вахрушев; науч. ред. О. Руссова. — Москва : МИФ, 2025. — 304 с. — (Свой бизнес).

ISBN 978-5-00214-923-0

Книга-практикум предпринимателя, социолога-исследователя и управленца (ЕМВА) Артема Вахрушева поможет разобраться, как организовать и провести маркетинговое исследование. Вы узнаете, как построить бизнес-модель и выбрать гипотезы для проверки, сформулировать тему исследования, сформировать программный вопрос и разработать программу исследования. Вы получите пошаговый алгоритм, как составить анкету и провести массовый опрос и глубинное интервью, а затем проанализировать собранную информацию. Каждая глава сопровождается практическими заданиями.

Для предпринимателей, руководителей продукта или проекта, развивающих новые направления в компании.

УДК 658.8
ББК 65.291.3

*Все права защищены.
Никакая часть данной книги
не может быть воспроизведена
в какой бы то ни было форме
без письменного разрешения
владельцев авторских прав.*

ISBN 978-5-00214-923-0

© Вахрушев А. В., 2025
© Оформление. ООО «Манн,
Иванов и Фербер», 2025

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФА](#)

Оглавление

Введение 6

ЧАСТЬ I. ПОДГОТОВКА К ИССЛЕДОВАНИЮ

Глава 1. Десять типичных ошибок в маркетинговых исследованиях 13

Глава 2. Знакомьтесь, маркетинговое исследование 40

Глава 3. Как сформировать бизнес-модель и банк гипотез 52

Глава 4. Как составить программу и выбрать методы исследования 83

Глава 5. Как составить анкету 114

ЧАСТЬ II. СБОР ИНФОРМАЦИИ

Глава 6. Идем в поля: массовые опросы 165

Глава 7. Идем в поля: качественное исследование 213

ЧАСТЬ III. АНАЛИЗ СОБРАННОЙ ИНФОРМАЦИИ

Глава 8. Анализируем данные 263

Послесловие 296

Приложение. Кодекс этики исследователя 298

Об авторе 302

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

*Посвящаю жене
Ты — самое продолжительное исследование
в моей жизни.
22 года, но ты все еще для меня загадка.
Люблю тебя*

[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)

Введение

Я предприниматель и управленец, но еще одно из направлений моей деятельности — социология. Я пишу кандидатскую диссертацию, научные статьи, участвую в конференциях и, конечно же, провожу социологические исследования.

Казалось бы, социология не имеет отношения к моему бизнесу — это академическая деятельность, оторванная от реальной жизни, такое хобби.

Но я прежде всего эмпирик, практик и предпочитаю, чтобы все мои действия были минимум двойного, а лучше тройного назначения. Судьба обычно дает мне такие возможности. В этот раз все получилось именно так.

В своей диссертации я подошел ко второй главе, где речь идет о проведении исследовательских процедур, в том числе массового опроса. В бизнесе у меня стартовал новый проект по разработке системы управления предприятием, и мне было необходимо провести серию глубинных интервью. Издательство МИФ предложило провести третью часть тренинга «Свой бизнес», посвященного маркетинговым исследованиям. Верный знак (вернее, три знака сразу), что к этой теме нужно присмотреться повнимательнее.

Я засучил рукава, начал подготовку и... понял, что в голове у меня полный сумбур! То есть я, конечно, все знаю и про

выборку, и про генеральную совокупность, и про вопросы с ответами и сам уже не раз все это делал, но чего-то не хватало, чтобы сказать, что мой навык полностью сформирован, что я могу не обращать внимания на «включение поворотника и переключение передач».

Я решил собрать оптимальное количество теоретического материала по этой теме, вспомнить все свои практические кейсы и начать реализовывать новые исследования «по науке».

В результате стало очевидно четвертое назначение все той же задачи — новая книга. В ней я постарался показать, что, во-первых, маркетинговые исследования — составная часть социологических исследований, а значит, в них можно и нужно применять правила социологии. Во-вторых, исследования — это не так сложно, как представляется, и даже не самый крупный предприниматель способен их организовать у себя в компании. И в-третьих, это крайне полезно для вашего бизнеса как на старте, так и в процессе его реализации.

Что такое маркетинговые исследования?

1. Это определенная последовательность действий, которую я постарался описать в этой книге.
2. Это определенный набор методов сбора и анализа данных, выбор которых зависит от цели вашего исследования.
3. Это ваша насмотренность, поэтому моя книга всего лишь трамплин.

И наконец, данные маркетинговых исследований — ваше несомненное конкурентное преимущество, где бы вы ни

трудились (в собственном бизнесе, некоммерческом проекте или в найме), и это преимущество вы уже скоро сможете реализовать.

Для кого эта книга?

- Вы открываете бизнес, переходите из найма на фриланс, собираетесь заняться творческим или благотворительным проектом и хотите быть уверены в том, что все делаете правильно.
- Вы планируете открыть новые ниши, выйти на новые рынки или запустить новый продукт. Ваше дело долго стоит на месте (не растет выручка, мало клиентов), и вы хотите понять, что не так.
- Вы предприниматель и стремитесь найти точки роста своего бизнеса.
- Вы руководитель отдела, продукта или проекта, ищете идеи для развития новых направлений в компании.
- Вы представитель маркетингового агентства, которое хочет улучшить качество оказываемых услуг и получить новых клиентов.
- Вы начинающий исследователь и пишете научную работу (статью, диссертацию).

В этой книге мы последовательно и подробно разберем все этапы маркетингового исследования. Начнем издаека — с того, какие провалы чаще всего случаются при его проведении. Сформулируем десять правил, к которым будем возвращаться на протяжении всей книги, проанализируем самые популярные ошибки, посмотрим, как их можно избежать, и, надеюсь, после прочтения первой главы вы на эти

грабли в своих маркетинговых исследованиях точно больше не наступите.

Во второй главе поговорим о том, зачем вообще нужны маркетинговые исследования, и вы выберете тот проект, для которого хотели бы его провести.

В третьей главе мы изучим принципы построения бизнес-модели Александра Остервальдера*, и вы создадите бизнес-модель своего проекта. На основе этой модели мы сформулируем гипотезы для проверки. Вы выберете те из них, которые сможете проверить методами массового опроса или глубинного интервью.

В четвертой главе мы узнаем, как сформулировать тему, сформировать программный вопрос и разработать программу исследования. Затем составим рабочий план и назначим метод для каждой из выбранных нами гипотез.

Пятая глава посвящена составлению анкеты для массового опроса и глубинного интервью.

В шестой и седьмой главах вы узнаете, как работать «в полях»: как качественно подготовиться, а потом провести массовый опрос и глубинное интервью.

В заключительной, восьмой, главе мы займемся анализом собранной информации. Вы получите навык правильной интерпретации данных с применением специализированных программных средств.

В конце каждой главы вас ждет практическое задание на основе прочитанного материала. Выполняйте все

* Швейцарский ученый и бизнесмен, автор (в соавторстве с Ивом Пинье) универсальной методики, с помощью которой можно создать или проверить уже существующую бизнес-модель для любой сферы деятельности. *Здесь и далее примечания редактора, если не указано иное.*

предложенные задания, и после прочтения книги у вас будут готовый алгоритм и практический пример проведенного маркетингового исследования.

Другие полезные материалы и дополнительную информацию вы можете найти на моем сайте по ссылке ниже.



Дополнительные материалы
можно найти по ссылке:
<http://profpred.com/>

В своей предыдущей книге «Хочу свой бизнес. Предприниматель за 72 часа»* я описал девять базовых компетенций, которыми должен обладать любой современный эффективный предприниматель. Теперь хочу добавить еще одну: навык подготовки и реализации маркетинговых исследований.

Приятного чтения и применения полученных знаний!

* Вахрушев А. Хочу свой бизнес. Предприниматель за 72 часа. М. : МИФ, 2024.



[Почитать описание, отзывы
и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книги, бесплатные главы и новинки:

