

24.

Пол Гетти

(1892–1976)

*Американский нефтяной магнат, миллиардер,
основатель империи Getty Oil*

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

АКУЛА НЕФТЯНОГО БИЗНЕСА

Жан Пол Гетти — выдающийся американский бизнесмен, чьим главным и любимым источником дохода была нефть. Гигантскую империю Гетти составляли крупнейшая нефтяная компания Getty Oil и более 200 концернов. Они добывали, перерабатывали, перевозили и доставляли нефть по всему миру, благодаря чему их владелец стал одним из первых в истории долларовых миллиардеров.

Начало

Жан Пол Гетти родился в 1892 году в пуританской семье из американского города Миннеаполиса¹. Отец семейства Джордж Гетти и его жена Сара верили в то, что Всевышний дарует людям процветание за соблюдение христианских заповедей. Родители следовали канонам методистской церкви² и воспитывали ребенка в строгости и аскезе. Опасаясь, что сын попадет под дурное влияние, мать запрещала ему общаться со сверстниками.

Деловые качества Пола проявились уже в детские годы. Он вел педантичный учет деньгам, записывая все свои расходы и доходы. Его отец, начинавший скромным страховым агентом, вскоре подался овладевшей Оклахомой³ нефтяной лихорадке. Всего за 250 долларов он взял в аренду 1100 акров земли с бурильной установкой. Через несколько месяцев он добывал на своем участке 100 баррелей нефти в день. Когда Полу исполнилось 11 лет, он купил акции отцовской компании на деньги, вырученные от продажи газет.

Самой лучшей школой бизнеса для юного Гетти стали практические уроки, полученные от родного отца, за которым мальчик постоянно увязывался в поездки по нефтяным полям. Позже Жан признал, что именно этот опыт больше всего помог ему в жизни, а годы, проведенные в Беркли и Оксфорде, были потрачены впустую.

Дела у отца Пола шли так успешно, что к 1906 году его состояние перевалило за миллион. Вечно занятый делами, он не сразу заме-

¹ Миннеаполис — крупнейший город штата Миннесота, расположенный на берегах реки Миссисипи. *Прим. ред.*

² Методизм (методистская церковь) — протестантская церковь, получившая распространение преимущественно в США и Великобритании (в целом методистские церкви существуют в 78 странах мира); проповедует религиозное смирение и кротость. Зародилась в XVIII в., отделившись от англиканской церкви на волне стремления ее сторонников к последовательному и методичному соблюдению евангельских предписаний. *Прим. ред.*

³ Оклахома — штат, расположенный на юге центральной части США. *Прим. ред.*

тил, что повзрослевший сын отошел от следования строгим принципам пуританской морали, принятым в семье. Деловая хватка Пола была налицо, но вот моральные качества сына вызвали у отца ужас. Строгое воспитание и многочисленные запреты дали обратный эффект: вместо того чтобы стать скромным и набожным, Пол пустился во все тяжкие, ударившись в загулы. Неумную тягу к женскому полу Гетти сохранит на всю жизнь, сильнее нее будет лишь страсть к зарабатыванию денег.

> Возмущение отца разгульным образом жизни сына дорого обошлось Полу — дорого в буквальном смысле: чтобы он не пустил на ветер все, что заработала семья, над ним была назначена унижительная для молодого человека финансовая опека. В завещании глава семьи назначил распорядительницей состояния свою супругу. К тому моменту капитал Гетти-отца оценивался в десятки миллионов долларов.

Первый миллион

К 1914 году Жан Пол успел окончить Калифорнийский университет в Беркли¹ и Магдален-колледж² в Оксфорде. Выпускник вернулся в Оклахому, чтобы заняться семейным бизнесом. Отец назначил ему зарплату в 100 долларов в месяц. Уязвленный таким подходом, Пол решил выстроить с отцом сугубо официальные отношения. Он открыл свое дело и заключил с Джорджем деловой контракт: 70% доходов от совместной деятельности получал Гетти-старший, 30% — младший.

> Пол был наделен удивительным чутьем, позволявшим распознавать качество нефтяных месторождений. Он лично объезжал нефтеносные участки и собственноручно принимал участие во всех стадиях процесса добычи. Он занимался бурением, закладкой тола для взрывания породы, оформлением заявок по закреплению прав на землю.

Пол был полон решимости заработать свой собственный миллион долларов. Не прошло и двух лет, как он сделал это. Ему едва исполнилось 23 года. Младший Гетти с апломбом заявил родителям: «Я только что заработал свой первый миллион; можете мне поверить — он не последний!» Все вышло так, как он сказал. В 1920-е годы Жан приобрел несколько нефтяных компаний, которые впоследствии составили основу его империи.

Кризис как звездный час

Говорят, сильные личности ярче всего проявляют себя в экстремальных условиях. И как только грянул крах 1929 года³, Пол показал себя в полную силу. Он оказался одним из немногих американцев, кто разбогател, а не разорился в годы Великой депрессии.

¹ Калифорнийский университет в Беркли — старейший из десяти кампусов Калифорнийского университета, одного из крупнейших вузов США. Расположен в городе Беркли, неподалеку от Сан-Франциско, в штате Калифорния. *Прим. ред.*

² Магдален-колледж — один из колледжей Оксфордского университета в Англии, названный в честь Марии Магдалины и основанный в 1458 г. *Прим. ред.*

³ 1929 г. — год начала Великой депрессии — мирового экономического кризиса, особенно сильно затронувшего США, Канаду, Великобританию, Германию и Францию и длившегося до 1939 г. *Прим. ред.*

К тому времени Гетти осознал, что покупка нефтяных компаний приносит более крупный барыш, чем собственноручная разведка нефти. Когда стоимость акций нефтяных компаний обрушилась, Гетти перестал охотиться за нефтью и стал подстергать погибающие фирмы.

Еще в 1928 году Жан Пол стал владельцем трети отцовской компании, заплатив за пакет акций 1 миллион долларов. Когда разразился кризис, George F. Getty Inc. не пострадала, поскольку отец не принимал участия в биржевых спекуляциях, а вкладывал деньги исключительно в земельные участки и только в недвижимость. Великая депрессия подтвердила правильность такого подхода, но для молодого миллионера слова отца были не указ. Он кардинально сменил стратегию семейного бизнеса и начал скупать акции.

> Метод Гетти заключался в поиске компании, чьи акции котируются на бирже ниже балансовой стоимости. Если при этом у фирмы были в распоряжении ценные активы, Жан тут же прибирал компанию к рукам: «Я финансировал закупки акций каждым долларом, который имел, и каждым центом кредита, который мог получить. Если бы я проиграл эту кампанию, я остался бы лично без гроша и глубоко в долгах».

Жан Пол руководил всеми деловыми процессами из маленького офиса на третьем этаже парижского отеля «Георг V». Он не выходил оттуда неделями и даже месяцами и порой напрочь забывал о еде. Отсюда он по телефону управлял своей империей, покупая акции, концессии, договариваясь о налоговых льготах. В течение двух десятилетий он методично скупал ценные бумаги, сумев тем самым прибрать к рукам половину компаний, составлявших конкуренцию его Getty Oil.

Самой масштабной целью для короля поглощений стала Tidewater Associated Oil Company¹. Компания обладала несколькими нефтеперерабатывающими заводами и управляла сетью бензозаконок по всей стране. Tidewater, по замыслу младшего Гетти, стала бы отличным дополнением к семейной компании, которая специализировалась на добыче нефти, но не занималась переработкой и реализацией.

Гетти продемонстрировал поразительную настойчивость и железную хватку: на протяжении двух десятков лет он методично двигался к намеченной цели. Пожелав заполучить Tidewater, он во что бы то ни стало решил двигаться до конца. В общей сложности он потратил на покупку акций компании 90 миллионов долларов.

В 1930 году у Жана умер отец. Лежа на смертном одре, Джордж Гетти предрек отпрыску, что тот погубит семейное дело, поскольку совершенно не разбирается в бизнесе. Но Пола это ничуть не смутило, его уже было не остановить. Он стал президентом отцовской



¹ Tidewater Associated Oil Company в течение более чем 80 лет была одной из лидирующих американских компаний в сфере переработки нефти и маркетинга нефтепродуктов. Компания была особенно знаменита своими АЗС и брендовыми продуктами (такими как известное во всем мире моторное масло Veedol). *Прим. ред.*

компании и начал последовательно расширять ее. Очень скоро он создаст бизнес «полного цикла», в его руках будет все: добыча, транспортировка, переработка, продажа нефти и нефтепродуктов.

«Чтобы стать миллиардером, нужна прежде всего удача, значительная доза знаний, огромная работоспособность, я подчеркиваю – огромная, но главное, самое главное – вы должны иметь менталитет миллиардера. Менталитет миллиардера – это такое состояние ума, при котором вы сосредоточиваете все свои знания, все свои умения, все свои навыки на достижении поставленной цели».

Арабские горизонты

В 1930-х годах на Аравийском полуострове были найдены богатейшие залежи нефти. Жан Пол увидел в этом большие возможности для своего бизнеса. В 1949 году он приобрел у правящей саудовской династии концессию на разработку нейтральной зоны между Кувейтом и Саудовской Аравией. Исключительные права на добычу «черного золота» обошлись ему в 10,5 миллиона долларов наличными. Кроме того, он обязался каждый год дополнительно выплачивать саудовской казне еще по миллиону долларов. Это был огромный риск: у Гетти не было никаких гарантий, что нефтяные источники окажутся именно на этом участке пустыни. В последующие четыре года бизнесмен вложил в разведывательные работы 30 миллионов долларов. Инвестиции себя оправдали: в 1953 году из скважины в Вафре¹ забили нефтяные фонтаны, которые обернулись для Пола миллиардными прибылями. Благодаря ближневосточной нефти Гетти стал самым богатым человеком на Земле.

¹ Вафра — нефтяное месторождение в Кувейте, расположенное в 85 км южнее столицы Кувейта — города Эль-Кувейт. Прим. ред.

«Дела пойдут значительно лучше, если вы прекратите выглядеть и действовать, как окружающие. Попробуйте для разнообразия быть самим собой. Проявите индивидуальность. Вы удивитесь, насколько успешнее станет ваша карьера».

Единственный крупный просчет в деловой карьере миллиардера также связан с покупкой концессии. В 1934 году он отверг предложение иракского правительства приобрести по бросовой цене концессию на разработку нефтяных месторождений на территории страны. Гетти посчитал, что риск слишком велик. Ему казалось, что наладить добычу нефти в Ираке будет крайне сложно. Позже в интервью журналу Fortune Гетти с сожалением признал: «Сейчас я был бы на одну треть богаче, если бы тогда не проявил трусости».

² Skelly Oil — основанная в 1919 г. и названная в честь одного из своих основателей нефтяная компания среднего размера. Располагалась в американском городе Талса (штат Оклахома). Прим. ред.



К 1950 году под контролем Гетти находились такие крупные компании, как Skelly Oil², Tidewater Oil и Mission Corporation. В 1967 году они слились в Getty Oil Company. Гетти будет оставаться бессменным президентом корпорации до самой смерти, доведя свое богатство до умопомрачительной отметки — около 4 миллиардов долларов.

В октябре 1957 года Гетти возглавил рейтинг самых богатых людей Америки по версии журнала Fortune. Согласно подсчетам редакции этого делового издания, к середине 1960-х годов владелец Getty Oil ежедневно увеличивал свой капитал на полмиллиона долларов.

Посеешь характер — пожнешь судьбу

Пол Гетти был удачлив в бизнесе, но в личной жизни ему явно не везло. К середине 1960-х миллиардер успел пять раз жениться и столько же раз развестись. От этих браков у Жана Пола осталось пятеро сыновей. В сердце нефтяного магната они не занимали важного места. Всю жизнь для него на первом месте был бизнес.

Судьба была немилосердна к богатым наследникам. Один из сыновей Гетти трагически погиб, не дожив до 12 лет, от операционного шока во время безобидного хирургического вмешательства. Эта весть застала Пола в Европе, но он отказался вернуться в Нью-Йорк на похороны сына — дела не терпели отлагательств.

В 1973 году другой сын миллиардера, Джордж, к которому тот относился с большей теплотой, чем к другим детям, и которого видел своим преемником, внезапно умер во время светского приема. Еще один из младших сыновей Гетти, Гордон, подал на отца в суд, обвинив его в грязных аферах с деньгами. Надежды отца обманул и Джон Рональд, который предпочел продолжению семейного дела кинематографическую карьеру.

Виной всему был жесткий характер Пола. Больше всего, помимо деловых успехов, он был знаменит своим жестокосердием. Его смерть ведущий телепрограммы новостей прокомментирует так: «Скончался самый богатый, самый одинокий и самый эгоистичный человек на свете. За 84 года своей жизни он не дал ни цента на благотворительность, на помощь обездоленным». Вполне вероятно, что образ «скупого рыцаря» Гетти вылепил сознательно, ограждая себя от постоянного назойливого внимания со стороны любопытствующих.



Люди, лично знавшие Гетти, находили его скрытным и подозрительным. Магнат отказывался общаться с прессой. Говорят, что однажды он заплатил информационному агентству «Ассошиэйтед Пресс» 10 тысяч долларов за уничтожение фотоснимков, изображающих Гетти в обществе короля Сауда и кувейтских шейхов. Ничего компрометирующего на тех фотографиях не было: представительные мужчины сидели за блюдом фиников и разговаривали о нефтяном бизнесе.

В 1973 году произошла история, которая отлично характеризует Гетти. В Риме был похищен 16-летний внук миллиардера, Пол Гетти III. В течение пяти месяцев Жан Пол отказывался платить выкуп. На мольбы перепуганной матери престарелый миллиардер отвечал: «Не дам ни гроша. У меня 14 внуков, и если я заплачу сейчас, вскоре, по-видимому, украдут и остальных 13».

Чтобы вынудить Гетти раскошелиться, похитители прислали ему отрезанное ухо внука. Только после этого Жан Пол выделил средства на выкуп. Когда внук позвонил деду, чтобы поблагодарить его, тот отказался подойти к телефону. До конца жизни магнат не сомневался, что похищение было инсценировкой: по его мнению, юноша и его мать хотели выбить из него кругленькую сумму. Хотя, возможно, 81-летний Гетти не мог простить, что его вынудили подчиниться чужой воле: ни до этого, ни после он никому не позволял диктовать себе условия.

Из Америки — в Европу

В 1960 году Жан Пол перебрался на Туманный Альбион. Свой шаг он объяснял тем, что его деловые интересы переместились в Европу и на Ближний Восток. Скептики кривили рот в усмешке: известный скупердяй, по их словам, просто выбрал новое место обитания с более благоприятным, чем в США, налоговым климатом. В Соединенном Королевстве Гетти приобрел у разорившегося герцога Сандерлендского поместье Саттон-Плейс в Саррее¹. Там он и поселился — в полном одиночестве, если не считать телохранителей. В новом доме в распоряжении старика было 34 спальни и 14 ванных комнат. Никого из многочисленной родни он ни разу не пригласил в гости.

Когда нефтяной магнат умер, завещание повергло в шок его потомство: старик практически ничего не оставил своим близким. Сыновья и преданные слуги Жана Пола получили жалкие гроши. Львиная доля состояния Гетти отошла музею в городе Малибу, который таким образом стал самым богатым музеем в истории человечества и самым крупным художественным музеем Калифорнии. Эксперты оценивают его активные фонды в 2,5 миллиарда долларов.

Этот музей — роскошный дворец, точная копия дворца Вилладеи Папири² — стал последней страстью престарелого мизантропа. Сюда он отправлял из Лондона полотна Тициана, Тинторетто³, Рубенса, Ренуара, Дега и Моне, скульптуры и предметы антиквариата. Впрочем, самому магнату так и не довелось его посетить. В один из дождливых дней лета 1976 года Жан Пол Гетти скончался в поместье Саттон-Плейс на 84-м году жизни.

Миллиардер оставил после себя огромное состояние, трех сыновей, постоянно выясняющих между собой отношения, и 16 ненавидящих деда внуков. Однако чувства родственников мало его заботили. В своем последнем интервью, которое Гетти дал за несколько недель до смерти, в ответ на вопрос: «Чего еще вы, самый богатый человек в мире, хотите от жизни?», он ответил: «Я и дальше хотел бы заниматься бизнесом».

Известные высказывания Гетти

- ▶ Кроткие унаследуют землю, но не права на добычу нефти.
- ▶ Моя тактика очень проста: я покупаю тогда, когда продают другие.

¹ Саррей (также Суррей, Сарри — англ. Surrey) — графство в южной Англии с административным центром в городе Кингстон-апон-Темс. *Прим. ред.*

² Вилла папирусов (итал. Villadei Papiri) — шикарная древнеримская загородная вилла площадью 2790 м², расположенная в Италии в нескольких сотнях метров от древнеримского города Геркуланума. *Прим. ред.*

³ Якопо Робусти Тинторетто (1518 или 1519 — 1594) — живописец периода позднего Ренессанса, творивший в традициях венецианской школы. *Прим. ред.*

- ▶ Если человек может сосчитать свои деньги, значит, он не миллиардер.
- ▶ Информация — мать интуиции.
- ▶ Работать в крупной компании — все равно что ехать поездом. То ли это вы делаете 60 миль в час, то ли вы просто сидите, а поезд делает 60 миль в час.
- ▶ Бескорыстная дружба возможна только между людьми с одинаковыми доходами.
- ▶ Вот моя формула успеха: вставай пораньше, работай допоздна и качай нефть из своих скважин.
- ▶ Если человек действительно богат, ему никогда не придет в голову подсчитывать, кто богаче его, а кто — нет.
- ▶ Чтобы стать рабом вещей, надо прежде стать их владельцем.
- ▶ Человек потерпит неудачу в бизнесе, если позволит семейной жизни мешать делу.
- ▶ Бизнесом может заниматься только тот, кто научился ждать.

Основные свершения

- ▶ Усовершенствовал модель нефтяной компании полного цикла.
- ▶ Создал крупнейшую в мире нефтяную империю Getty Oil, которая принесла ему многомиллиардное состояние.
- ▶ Принял деятельное участие в освоении богатейших нефтяных запасов Аравийского полуострова.

Основные даты

- 1892 г.** родился в Миннеаполисе, Миннесота.
- 1913 г.** окончил Оксфордский университет.
- 1916 г.** заработал первый миллион долларов.
- 1929 г.** с наступлением Великой депрессии начинает скупать акции крупнейших нефтяных предприятий, закладывая основу своей финансовой империи.
- 1949 г.** купил нефтяную концессию в Саудовской Аравии, которая впоследствии принесет ему миллиардные прибыли.
- 1957 г.** Пол Гетти объявлен самым богатым человеком на земле.
- 1967 г.** путем слияния имевшихся в собственности компаний создал Getty Oil Company.
- 1976 г.** умер в возрасте 83 лет в своем английском поместье.



[Почитать описание, рецензии
и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

