

# Я не могу справиться с ЭТИМ ОДИН



На следующее утро один из друзей Нет-Нет скатился к Льюису. Да, да, пингины могут скатываться на животе, хотя, наверное, со стороны это выглядит довольно забавно. Он сообщил, что обязанность Льюиса как Вожака — самостоятельно решить эту проблему. «Так поступают все руководители. Ты — великий руководитель, и тебе не нужна помощь», — сказал он и покатился дальше. Другой пингвин посоветовал Льюису делегировать решение проблемы молодым специалистам по изучению льда. Вожак терпеливо объяснил, что эти специалисты не пользуются должным доверием в колонии, не проявляют лидерских качеств, не имеют достаточно опыта и их недолюбливают. В ответ пингвин сказал: «И что из этого? Не вижу никаких препятствий».

Льюис задумался о том, что ему следует сделать дальше. Он пригласил Алису, Фреда, Бадди и пингвина Джордана в одно тихое место на северной стороне айсберга для беседы.

*Я не могу справиться с этим один*

39



Джордана звали Профессором, поскольку из всех членов Совета он был наиболее близок к тому, чтобы считаться интеллектуалом. Если бы на их айсберге был университет, Джордан, вне всякого сомнения, был бы там профессором.

Вожак сказал: «Нашей колонии нужна команда, которая проведет колонию через этот трудный период. Я не могу сделать всю работу один. Я думаю, что наша пятерка — это лучшая команда для решения предстоящей задачи».

Алиса едва кивнула. Бадди был озадачен. Фред удивился, что его, такого неопытного, тоже включили в команду. Первым заговорил Профессор: «Почему ты решил, что мы справимся впятером?»

Льюис, как обычно, был невозмутим и спокоен. Алиса почти не скрывала своего беспокойства. Если бы у нее были часы (которых у нее, по понятной причине, не было), она нетерпеливо поглядывала бы на них.

«Это хороший вопрос, — ответил Вожак. — Посмотри на нас, Профессор. Подумай, какая задача стоит перед нами. Оцени сильные и слабые стороны каждого из нас. Думаю, ты сам сможешь ответить на свой вопрос».

За исключением Профессора, Льюис никогда ни с кем так не говорил.

Джордан отвернулся и посмотрел вдаль, на линию горизонта. Если бы мы могли подслушать мысли, которые проносились в его голове, мы услышали бы примерно следующее.

❄ Льюис. Вожак. Достаточно опытен и мудр. Терпелив. Немного консервативен. Не поддается панике. Его



уважают почти все, кроме Нет-Нет и молодежи. Сообразительный (но не слишком).

- ❄ Алиса. Практик. Энергична. Добивается реализации поставленных целей. Объективна. Не боится ничего, поэтому можно не пытаться ее смутить. Сообразительная (но не слишком сильна в стратегии).
- ❄ Бадди. Симпатия. Нечестолюбив. Ему доверяют и его любят (хотя, возможно, наши жены ему слишком симпатизируют). Определенно несообразительный.
- ❄ Фред. Молод. Любознателен и обладает творческим потенциалом. Уравновешенный. У него симпатичный клюв. Недостаточно данных, чтобы судить об уровне его интеллектуального развития.
- ❄ Я. Логичен (вообще-то, даже слишком логичен). Хорошо образован. Мне нравится решать трудные вопросы. Не очень легко схожусь с другими, но ведь не каждый должен легко сходитьсь с людьми...
- ❄ Таким образом, если Вожак — это А, Алиса — Б, Бадди — В, Фред — Г и я — Д, то  $A + B + B + G + D =$  сильная команда.

Профессор повернулся обратно к Льюису и сказал вслух: «То, что вы сейчас сказали, кажется мне правильным и логичным».

Бадди выглядел растерянным, что случалось часто. Он никогда на самом деле не понимал Профессора, но доверял



Льюису. Раздражение Алисы немного стихло. Льюис вел себя достойно, он не случайно был Вожаком колонии.

Фред не мог представить себе, что происходило в голове Профессора, но, так же как Льюис и Алиса, чувствовал, что они на правильном пути. Ему было приятно, что у него будет возможность поработать в команде с опытными пингвинами.

Они провели остаток дня вместе. Сначала разговор не клеился.

«Мне интересно, на сколько процентов в год уменьшается наш айсберг? — сказал Профессор. — Я читал, что некий Владивич изобрел метод...»

Алиса прокашлялась. Дважды. Громко. Пристально глядя на Льюиса, она сказала: «Может быть, нам стоит подумать о том, что мы будем делать завтра?»

Бадди тихо проговорил: «Уверен, что мистер Владивич был замечательным ученым...»

Профессор кивнул, обрадовавшись, что хоть кто-то поддерживал разговор, даже если это и был только Бадди.

Льюис сменил тему: «Давайте попробуем закрыть глаза». Прежде чем профессор успел спросить зачем, Вожак сказал: «Пожалуйста, не спрашивайте зачем. Потерпите немного. Это займет всего минуту».

Все, один за другим, закрыли глаза.

Льюис сказал: «Не открывая глаз, покажите мне, где находится восток».

После некоторого колебания все так и сделали.

«А теперь откройте глаза».

Бадди, Профессор, Фред и Алиса — все показывали в разные стороны. Бадди даже указал немного вверх — в небо.



Алиса вздохнула. Она сразу поняла, зачем они это делали. Профессор сказал: «Да, интересно...» Фред только слегка кивнул. Бадди ничего не понял.

Профессор подвел итог: «Видите, А и В дополняют друг друга — то есть работают вместе лучше, чем по отдельности, — только если эти А и В работают в команде. Мы выполнили задание Льюиса по отдельности. Но ведь он не запрещал нам работать вместе, разговаривать или

*Я не могу справиться с этим один*



[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)



[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)



дотрагиваться друг до друга. Видите ли, теория группы Флотботтома...»

Вожак прервал его речь, подняв крыло, и сказал: «Кто-нибудь хочет кальмара на обед?» Профессор вспомнил, что голоден, и не мог больше думать ни о чем другом. Бадди откликнулся: «Прекрасная идея!»

Пингвины **ОБОЖАЮТ** кальмаров. Величина этих обитателей моря варьируется в диапазоне от мышки до чудовища, ярко описанного в книге Жюль Верна «Двадцать тысяч лье под водой». Маленькие кальмары — самый большой деликатес для пингвинов, но они чертовски хитры. Они могут выпустить чернильное облако в сторону своего преследователя и быстро исчезнуть.

Поэтому в соревновании пингвина против кальмара последний непременно победит. Пингвины выяснили это для себя давным-давно, однако нашли решение: охотиться группами.

Льюис первым прыгнул в воду, за ним быстро последовали другие. Несмотря на то что пингвины на земле напоминают своей неуклюжестью Чарли Чаплина, в воде они передвигаются очень ловко. Они ныряют на глубину 500 метров и остаются под водой до двадцати минут, а маневрируют лучше, чем «Порше» стоимостью 250 тысяч долларов. Но эти необыкновенные способности не помогают при ловле кальмаров в одиночку.

Первому кальмару удалось сбежать. Но вскоре пингвины сработались, координируя свои движения и окружая добычу. В результате они наловили столько кальмаров, что даже вечно голодный Профессор остался доволен.

После сытного обеда Льюис завел разговор, который лишь слегка касался проблемы тающего айсберга и их дальнейших действий. Он говорил о жизни, о тех, кого мы любим, об их надеждах и мечтах. Этот разговор был очень долгим.

У Профессора не было желания просто болтать о жизни. Поэтому он держал свой клюв на замке и продолжал думать. Тающий айсберг... Фред обнаруживает это... Не находит отклика у своих друзей... Идет к Алисе... Рассказывает ей о проблеме... Модель айсберга... Бутылка... Собрание Совета... Все нервничают... Льюис собирает команду единомышленников... Интересно... Объединяет их, пятерых, в команду в процессе обсуждения и охоты на кальмаров.

Странно, но в этом что-то есть...

Следующим утром Льюис собрал их снова. Как бы он хотел, чтобы у него был хотя бы месяц, чтобы создать из пяти добровольцев сильную команду! Но у него не было месяца в запасе, а всего лишь два дня, за которые он сделал все возможное, чтобы их пятерка больше напоминала команду, чем пятерых пингвинов, каждый из которых действует сам по себе. Итак, Льюис успешно реализовал очень сложный, но чрезвычайно важный шаг — *создание сильной команды для управления необходимыми переменами.*





[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)



[Почитать описание, рецензии  
и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

