



# Банкиры, которые изменили мир

издательство  
МАНН, ИВАНОВ И ФЕРБЕР

Москва,  
2015

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

# Содержание

Предисловие от партнера 12

Предисловие 14

**ДЖОВАННИ  
ДИ БИЧЧИ МЕДИЧИ** 17  
(1360–1429)

**КОЗИМО МЕДИЧИ** 20  
(1389–1464)

**ЯКОБ ФУГГЕР** 24  
(1459–1525)

**УИЛЬЯМ ПАТЕРСОН** 28  
(1658–1719)

**РОБЕРТ МОРРИС** 32  
(1734–1806)

<b>МАЙЕР РОТШИЛЬД</b> (1744–1812)	<b>38</b>
<b>АЛЕКСАНДР ГАМИЛЬТОН</b> (1755 или 1757–1804)	<b>43</b>
<b>ЛЮДВИГ ШТИГЛИЦ</b> (1778–1843)	<b>50</b>
<b>АЛЕКСАНДР ШТИГЛИЦ</b> (1814–1884)	<b>53</b>
<b>ДЖОРДЖ ПИБОДИ</b> (1795–1869)	<b>58</b>
<b>ФРИДРИХ РАЙФФАЙЗЕН</b> (1818–1888)	<b>63</b>
<b>АЛЬФРЕД ЭШЕР</b> (1819–1882)	<b>68</b>
<b>МАРКУС ГОЛДМАН</b> (1821–1904)	<b>73</b>
<b>ГЕНРИ ЛЕМАН</b> (1822–1855)	<b>76</b>

<b>ЭММАНУЭЛЬ ЛЕМАН</b> (1827–1907)	<b>76</b>
<b>МАЙЕР ЛЕМАН</b> (1830–1897)	<b>76</b>
<b>ТОМАС САЗЕРЛЕНД</b> (1834–1922)	<b>80</b>
<b>ЛАЗАРЬ ПОЛЯКОВ</b> (1842–1914)	<b>86</b>
<b>ЯКОБ ШИФФ</b> (1847–1920)	<b>92</b>
<b>АРСЕНИЙ ГОЛЕНИЩЕВ-КУТУЗОВ</b> (1848–1913)	<b>97</b>
<b>МАРСЕЛЛУС БЕРРИ</b> (Даты жизни неизвестны)	<b>102</b>
<b>ДЖОН МОРГАН-МЛАДШИЙ</b> (1867–1943)	<b>108</b>
<b>МАКС ВАРБУРГ</b> (1867–1946)	<b>114</b>

<b>ПОЛ ВАРБУРГ</b> (1868–1932)	<b>117</b>
<b>АМАДЕО ДЖАННИНИ</b> (1870–1949)	<b>121</b>
<b>БЕНДЖАМИН СТРОНГ-МЛАДШИЙ</b> (1872–1928)	<b>127</b>
<b>ЯЛМАР ШАХТ</b> (1877–1970)	<b>132</b>
<b>КУН СЯНСИ</b> (1881–1967)	<b>138</b>
<b>ЧАРЛЬЗ МЕРРИЛЛ</b> (1885–1956)	<b>144</b>
<b>ГАРРИ УАЙТ</b> (1892–1948)	<b>149</b>
<b>ДЭВИД РОКФЕЛЛЕР-СТАРШИЙ</b> (1915 г. р.)	<b>156</b>
<b>ЭДМОНД САФРА</b> (1932–1999)	<b>161</b>

<b>СЭНФОРД ВЕЙЛ</b> (1933 г. р.)	<b>165</b>
<b>ДЖОН БОНД</b> (1941 г. р.)	<b>171</b>
<b>МУХАММАД ЮНУС</b> (1940 г. р.)	<b>175</b>
<b>ЖАН-КЛОД ТРИШЕ</b> (1942 г. р.)	<b>181</b>
<b>СТЭНЛИ ФИШЕР</b> (1943 г. р.)	<b>186</b>
<b>АНДРИС БЕРЗИНЬШ</b> (1944 г. р.)	<b>193</b>
<b>ГЕНРИ ПОЛСОН</b> (1946 г. р.)	<b>198</b>
<b>ГЕРБЕРТ СТЕПИЧ</b> (1946 г. р.)	<b>203</b>
<b>ДЖЕНЕТ ЙЕЛЛЕН</b> (1946 г. р.)	<b>207</b>

<b>ЙОЗЕФ АККЕРМАН</b> (1948 г. р.)	<b>212</b>
<b>АБДУЛ АЗИЗ АЛЬ-ГУРЕЙР</b> (1954 г. р.)	<b>218</b>
<b>КРИСТИН ЛАГАРД</b> (1956 г. р.)	<b>224</b>
<b>СТИВЕН ДЖЕННИНГС</b> (1960 г. р.)	<b>229</b>
<b>РЕНО ЛАПЛАНШ</b> (1970 г. р.)	<b>233</b>
<b>МАКС ЛЕВЧИН</b> (1975 г. р.)	<b>238</b>

***Банк — это здравый смысл,  
трезвый подход к действительности,  
к партнерам.***

**Ж. Вриньо**

## Предисловие от партнера

Я никого не удивлю рассказом о том, что история возникновения банковского дела уводит нас в далекие времена, когда в качестве денег использовались меры серебра или золота, а за финансы отвечали купцы и торговцы, менялы и ростовщики. Они контролировали денежный оборот, взвешивали слитки, маркировали монеты и являлись, по сути, первыми банкирами в истории цивилизации. С развитием денежно-кредитных отношений стали появляться первые финансовые учреждения: кредитно-кассовые кооперативы, кредитные союзы, банки. Они осуществляли более сложные функции — безопасное хранение накоплений, выдачу ссуд и займов под залог имущества.

Независимо от эпохи во главе успешных кредитных учреждений всегда стояли предприимчивые и талантливые люди. Многие из них, благодаря своей исключительной неординарности, смогли навсегда вписать свои имена в мировую историю.

Не секрет, что финансам в современном мире отведена чрезвычайно важная роль. Наша жизнь просто немыслима без денежных купюр, кредитных карт, а также разнообразных банковских услуг. Именно поэтому я убежден, что каждому будет небезынтересно узнать больше о наиболее заметных банкирах своего времени. Кем они были? Как они жили? Что помогло им оставить столь заметный след? Каким образом достигли таких вершин сами и смогли привести свои финансовые компании к успеху?

С особой гордостью отмечу, что в этой книге вы сможете прочесть о жизни сразу двух людей, сыгравших чрезвычайно важную

роль в появлении, становлении и расцвете Райффайзенбанка, к которому я сам имею непосредственное отношение.

В первую очередь речь идет об основателе банка, человеке, без которого Райффайзенбанк не мог бы появиться и состояться, — о Фридрихе Вильгельме Райффайзене. В 1862 году он создал первый банковский кооператив в Германии, поддерживающий крестьян во время голода и экономических трудностей. Именно он стал прообразом банков Райффайзен.

Первый Райффайзенбанк открылся в Австрии в 1886 году, и всего через десять лет число таких банков в Австрии уже превысило 600. В настоящее время банковская Группа Райффайзен является одной из крупнейших в Австрии, располагает наиболее разветвленной филиальной сетью в стране и представляет примерно четверть всего национального банковского бизнеса.

Заметную роль в современной истории банка сыграл доктор Герберт Степич, рассказ о котором также пойдет в книге. Именно под его дальновидным руководством Группа Райффайзен заняла прочное место на финансовом олимпе центральной и восточной Европы.

Уверен, что книга «Банкиры, которые изменили мир» окажется достойной вашего внимания. Желаю всем приятного чтения!

*Сергей Монин,  
председатель правления ЗАО «Райффайзенбанк»*

## Предисловие

Предшественниками современных банкиров были известные еще с библейских времен рабы-менялы. Шло время, и «презренные меновщики» углядели неплохую выгоду в операциях с деньгами: их стали не только менять, но и ссужать в долг под проценты, а также брать на хранение. Затем в обиход вошли вексельные операции. Особо расчетливым и предприимчивым удавалось сколотить состояния, но они еще не стали «профессиональными банкирами», подобные коммерсанты были скорее купцами – одновременно занимались торговлей и финансовыми операциями. Так, один из самых богатых людей средневековой Германии Якоб Фуггер торговал тканями, медью, новостями.

Первые банковские системы, отдаленно напоминающие современные, появились в средневековой Италии. Созданная Медичи модель «центрального» банка оказалась очень удачной, ее стали копировать и совершенствовать в других государствах. В России первым главой Государственного имперского банка стал банкир Александр Штиглиц.

К началу XX века банкиры накопили состояния, которые позволяли финансировать экономики стран и влиять на события во всем мире. Важными вехами создания современной мировой финансовой системы стали основание банкирами Якобом Шиффом и Полом Варбургом ФРС США и создание Всемирного банка и МВФ на Бреттон-Вудской конференции по проекту Гарри Декстера Уайта.

Сегодня на смену традиционным банкам приходят платежные системы, которые позволяют максимально приблизить

сервисы к потребителям, сделать их моментальными и доступными всем в любое время. Например, PayPal, созданный программистом Максом Левчиным.

Билл Гейтс еще в 90-е годы прошлого столетия предсказал смерть традиционных банков в результате развития интернет-технологий: «Banks – no, banking – yes». На недавнем ежегодном собрании акционеров Сбербанка Герман Греф заявил, что в ближайшее время главными конкурентами лидирующих банков станут не другие банки, а крупные интернет-ресурсы: «Это ключевая угроза для нас. Мы будем конкурировать с Google, Amazon, Alibaba, с «Яндексом» и со всеми IT-платформами».

На наших глазах происходит очередная трансформация «менял». В недалеком будущем людям не нужны будут ни наличные деньги, ни пластиковые карты, достаточно будет телефона, чтобы оплатить любые покупки. А функции банкиров начнут реализовывать программисты.

*Софья Морозова, MBA,  
генеральный директор ООО «Аудитстрой»*

# МЕДИЧИ

## Знаменитый род банкиров, архитекторы банковской и финансовой систем итальянских государств эпохи Возрождения

Переоценить значение семьи Медичи для средневековой Европы невозможно. Потомственные купцы, создатели одной из крупнейших банковских сетей в Европе в XIV–XV веках, они контролировали государственную казну Флорентийской республики и влияли на все ключевые политические решения как духовных, так и светских властей.

### Истоки

По преданию, род Медичи основал рыцарь Карла Великого по имени Аверардо, владевший небольшими землями в долине реки Муджелло. Во Флоренцию семья переселилась в XII веке, занимались Медичи ростовщичеством и торговлей, а к 1300 году входили не только в гильдию менял, но и в правительство.<sup>1</sup> К концу XIV века клан Медичи насчитывал более 50 представителей мужского рода, среди которых были как купцы и ростовщики, так и лавочники и ремесленники.

Члены семьи не раз участвовали в заговорах против высокопоставленных флорентийцев, в 1345 году они возглавили бунт чомпи (рабочих текстильных мануфактур). Восстание было подавлено, Медичи потерпели поражение в борьбе за власть с местной знатью, семьей Альбицци, и всему клану запретили заниматься общественной деятельностью. Тогда один из членов семьи, Вьери Медичи, отойдя от политических дел, сосредоточился на развитии банковского дома.

<sup>1</sup> В 1296 году Ардинго де Медичи был избран на высший государственный пост Флоренции. Здесь и далее там, где это не оговорено особо, примечания даны редактором.

<sup>2</sup> Историческая область на северо-западе Балканского полуострова, на побережье Адриатического моря, на территории современных Хорватии (в основном) и Черногории.

*«В 1348 году он был записан в цех менял, но занимался также экспортом через пизанский порт. Вместе со своим компаньоном Джакомо Вентури Вьери основал филиал своей фирмы в Венеции. Он был связан с торговыми домами по всему побережью Далмации<sup>2</sup>. Дела Вьери Медичи шли в гору благодаря соединению капиталов при создании новых торговых компаний».<sup>3</sup>*

<sup>3</sup> Клулас И. Лоренцо Великолепный. М.: Молодая гвардия, 2007. — 260 [12] с.: ил. (Жизнь замечательных людей).

Основателем финансового и политического могущества Медичи стал племянник Вьери Медичи Джованни ди Биччи.

# Джованни ди Биччи Медичи

(1360–1429)

*Основатель банка Медичи, крупнейшего финансового учреждения своего времени*

## РОДОНАЧАЛЬНИК ВЕЛИКОЙ ДИНАСТИИ

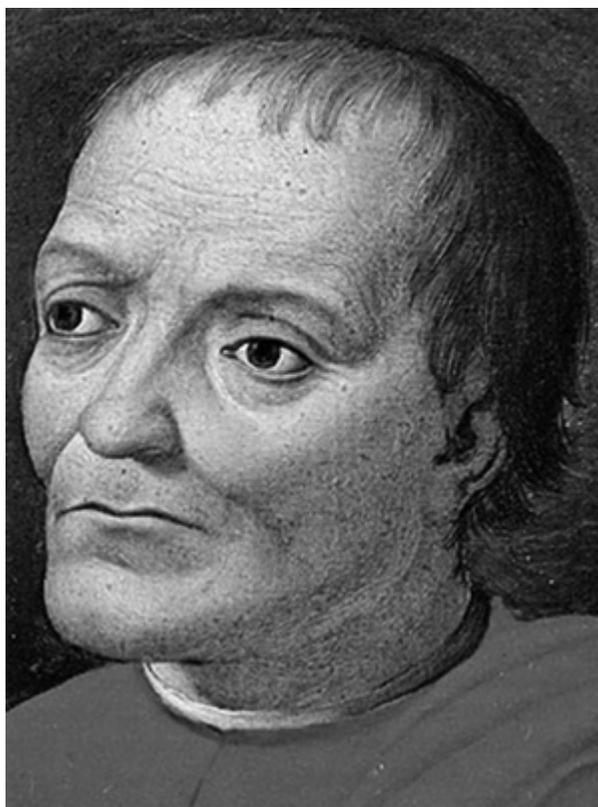
Джованни ди Биччи Медичи прошел путь от успешного банкира до практически полновластного правителя Флоренции. Он был первым из Медичи, кто занимался больше банковским делом, чем торговлей, и хотя он начинал весьма скромно, в конце карьеры Джованни ди Биччи стал обладателем одного из самых больших капиталов во Флоренции.

### Первый капитал

Джованни Медичи (итал. Giovanni di Medici) родился в 1360 году в семье итальянского ремесленника Аверардо по прозвищу ди Биччи в деревне Кафаджоло. Аверардо умер в 1363 году, оставив в наследство жене и пятерым сыновьям дом и небольшую текстильную фабрику. Ремеслом и хозяйством занимались старшие члены семьи, а Джованни и его брат Франческо (оба в дальнейшем часто именовавшиеся «ди Биччи» по прозвищу отца) были отправлены на воспитание к дальнему родственнику, Вьери Медичи, который впоследствии обучил их банковскому делу.

Джованни оказался способным учеником, в 1378 году, после очередного восстания чомпи его отправили на обучение в римский филиал конторы Медичи, где он добился серьезных успехов. В 1385 году, когда Джованни исполнилось 25 лет, он возглавил филиал.

Благодаря связям дяди Джованни познакомился с влиятельными людьми, определявшими в то время политическую жизнь Флоренции.



Закрепившись в бизнесе, молодой банкир решил жениться, выбрав невесту с богатым приданым. Сочетавшись браком с 18-летней Пиккардой Буэри, он получил 1500 флоринов – по тем временам это было целое состояние: руководитель банка за год получал 100–200 флоринов. Так у Медичи появился первый капитал, который он внес в дело и стал младшим партнером римского филиала фирмы.

### Папский банкир

В 1393 году 69-летний Вьери Медичи решил отойти от дел и продал свою долю племянникам, они стали полноправными хозяевами фирм, в которых прежде были акционерами<sup>4</sup>. В числе прочих в собственность Джованни Медичи перешел в качестве самостоятельного банка и римский филиал.

В 1397 году Джованни с двумя партнерами (Бенедетто Барди и Джентиле Буони) открыл головную контору своего банка во Флоренции, кроме уже хорошо зарекомендовавшего себя у клиентов римского филиала начали работу отделения в Венеции, Неаполе и Гаэте.

<sup>4</sup> Франческо ди Биччи, а затем его сын, названный в честь деда Аверардо, успешно управляли торговыми домами и меняльными конторами во Флоренции, Риме, Пизе, а также в Испании — Барселоне и Валенсии. Но в 1443 году, со смертью Аверардо-младшего, их дело прекратилось.

*Дела быстро шли в гору — уже через год прибыль на капитал достигла 10%. Вкладчиками банка Медичи были послы, паломники, чиновники, купцы и священнослужители. Хранить сбережения «под матрасом» было в те времена очень опасно, и богачи предпочитали доверить их солидной банковской конторе.*

Одной из самых успешных инвестиций Джованни Медичи стала помощь Бальтазару Косса<sup>5</sup>. Банкир ссудил ему 12 тысяч флоринов на оплату должности кардинала. В 1410 году Косса стал папой римским, получив имя Иоанна XXIII. А Джованни ди Биччи был официально объявлен банкиром папского двора.

Финансовые потоки католической церкви, которые теперь обслуживал банк Медичи, были весьма внушительны. Кроме того, клиентами римского филиала банка стало множество кардиналов и других сановников Святого престола. Так продолжалось четыре года, до низложения Иоанна XXIII и предания его светскому суду. Однако через десять лет банк Джованни Медичи вновь получил в управление финансы римской курии с правом чеканки монеты.



Хорошие прибыли банку приносили и удачные вложения в суконные мануфактуры и венецианскую торговлю с Востоком.

В архиве Флоренции сохранились секретные книги банка Медичи, по которым можно составить представление о том, как работало финансовое учреждение, как распределялась прибыль между компаньонами, о суммах тайных вкладов на счетах — средневековых аналогах номерных счетов в швейцарских банках.

К 1420 году прибыль от отделений банка и мануфактур за вычетом долгов, различных убытков и процентов, выплачиваемых директорам отделений соответственно их вложениям, достигла 151 820 флоринов, из которых три четверти поступали Джованни ди Биччи, а четверть — его партнеру Бенедетто Барди (Джентиле Буони к тому времени уже вышел из бизнеса). При этом работало в банке всего 17 человек: пять служащих числилось во Флоренции, по два — в Неаполе и Гаэте, по четыре — в Риме и Венеции.

Самым высокодоходным был римский филиал банка, в котором прибыль на капитал составляла более 30%. Такой результат достигался во многом благодаря услугам, оказываемым высокопоставленным духовным лицам. Основная прибыль вкладывалась в дело, но Джованни также сколачивал и личное состояние, покупая дома и земли во Флоренции.

<sup>6</sup> Глава цеха, входивший, как правило, в правительство коммуны (приорат).

<sup>7</sup> Должность установлена в 1289 году во Флоренции, находящийся на ней человек был главой приората.

<sup>8</sup> Медичи, Мария (итал. Maria de Medici; 1575–1642) — королева Франции с 1600 по 1610 год; вторая жена Генриха IV Бурбона, мать Людовика XIII.

## Серый кардинал

*«Глупец тот, кто ищет для себя опору в небе. Умный человек твердо стоит на земле».*

Несмотря на успехи в бизнесе и богатство, Джованни долгое время старался оставаться в тени. За кажущейся внешней простотой и приветливостью Джованни ди Биччи скрывал проницательный ум, непреклонную волю и гениальные финансовые способности. Его доходы были больше, чем у правительства, и поэтому он держал в своих руках все политические инструменты власти.

Он постепенно сплотил вокруг себя недовольных горожан и занял высокий пост в буржуазной народной партии Флоренции. Несколько раз Джованни Медичи был избран приором<sup>6</sup> флорентийской гильдии менял и банкиров, а в 1421 году занял пост гонфалоньера справедливости (gonfaloniere della giustizia)<sup>7</sup>, став практически единоличным руководителем Флоренции.

Умер Джованни ди Биччи 20 февраля 1429 года во Флоренции, оставив свое дело и богатство сыновьям.

Так началась история великих Медичи. От двух сыновей Джованни — Козимо и Лоренцо — пошли две ветви потомков, которые стали ключевыми фигурами эпохи Ренессанса: успешными банкирами, торговцами, кардиналами, правителями Флоренции. Дочери этой семьи породнились с королевскими семьями Европы, две из них — Мария<sup>8</sup> и Катерина<sup>9</sup> — стали королевами Франции и матерями будущих королей.

<sup>9</sup> Медичи, Катерина (итал. Caterina Medici; 1519–1589) — королева Франции с 1547 по 1559 год; жена Генриха II, короля Франции из династии Валуа. Будучи матерью троих королей, занимавших французский престол в течение ее жизни, она имела большое влияние на политическую жизнь Франции. Некоторое время управляла страной в качестве регента.

## Основные даты жизни и деятельности

**1360 г.** Родился во Флоренции

**1378 г.** Отправился на учебу в римский филиал банка Медичи

**1385 г.** Возглавил римский филиал

**конец 1380-х гг.** Стал младшим партнером римского филиала фирмы Вьери Медичи

**1397 г.** Открыл головной офис своего банка во Флоренции

**1410 г.** Назначен банкиром папского двора

**1421 г.** Занял пост гонфалоньера справедливости

**1429 г.** Умер во Флоренции

# Козимо Медичи

(1389–1464)

**Банкир, политик и благотворитель**

## «ОТЕЦ ОТЕЧЕСТВА»

Жесткий политик, предприниматель и банкир Козимо Медичи более чем успешно продолжил дело своего отца Джованни ди Биччи. Несмотря на изгнание из Флоренции после проигрыша в политической борьбе, ему удалось вернуться победителем и долгие годы управлять городом, приумножая богатства семьи.

<sup>1</sup> Перуцци — знатный флорентийский род. Во второй половине XIII — первой половине XIV века он владел крупной торговой компанией, экспортировавшей шерсть из Англии и хлеб из Неаполитанского королевства, а также меняльными конторами в Венеции, Генуе, Пизе, Неаполе, Авиньоне, Брюгге, Лондоне, Париже и т. д. Занимаясь банковскими операциями, Перуцци скопили огромный капитал, они ссужали деньги римской курии, монашеским орденам, королям. Перуцци разорились в 1343 году, после отказа заемщиков возвратить долги.

### Продолжатель семейных традиций

В 1420 году Джованни Медичи передал дело сыновьям — Козимо (итал. Cosimo di Giovanni) и Лоренцо (итал. Lorenzo di Giovanni). На тот момент бизнес оценивался в 31 500 флоринов. Эта сумма была скромной по сравнению с капиталом банка Перуцци, в период расцвета насчитывающим 103 тысячи флоринов<sup>1</sup>, но средства, вложенные Джованни ди Биччи Медичи в дело, были лишь малой частью состояния семьи. На 1429 год капитал Медичи оценивался в 180 тысяч флоринов.

*Козимо приумножил капитал, доставшийся от отца, и вскоре стал богатейшим человеком в Европе. Его банк был первым не только по запасам золота, но и по вкладам и количеству векселей. За пределами Флоренции им были открыты отделения в Анконе, Антверпене, Болонье, Любеке, Лионе, Милане, Неаполе, Пизе, Риме и Венеции.*

Банк предлагал клиентам большое разнообразие услуг, и не только финансовых. Медичи владел также торговыми представительствами, поставляя клиентам по всей Европе специи с Востока, оливковое масло из Средиземноморья, меха с Балтики, шерсть из Англии и текстиль из Италии.

## Изгнание и возвращение

Козимо интересовал не только банковский и торговый бизнес, он имел и серьезные политические амбиции. Он открыто выступил со своей гражданской позицией, за что и поплатился. Козимо и его брат Лоренцо возглавляли партию пополанов (торговцев и ремесленников) и в собственных клану Медичи традициях вступили в соперничество за власть с местной аристократией, во главе которой стояли представители семейства Альбицци.

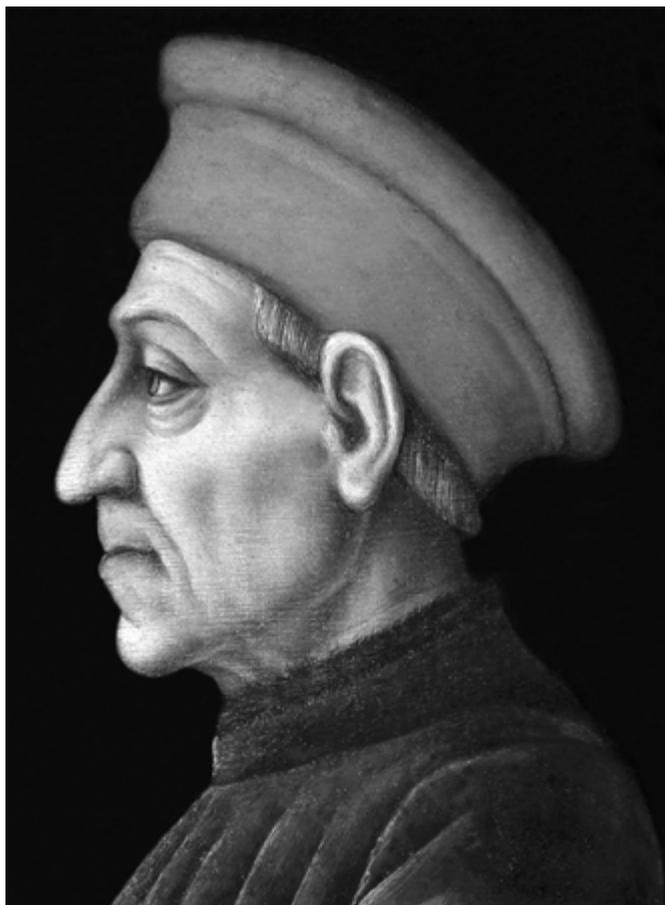
Проиграв битву за власть, пополаны, как когда-то чомпи, были изгнаны из города, а Козимо обвинен в подстрекательстве к мятежу. В 1433 году он получил судебную повестку из приората с требованием явиться на допрос. Друзья советовали ему бежать, но Козимо не стал скрываться, его арестовали и обвинили в «возвеличивании себя выше других». Это преступление наказывалось смертной казнью.

Однако оказалось, что богатейшего в стране человека очень сложно казнить. Начальник тюрьмы и многие члены комиссии, которые должны были вынести приговор, сочувствовали Козимо, некоторых из них банкир подкупил. В итоге смертный приговор был заменен изгнанием на десять лет из Флорентийской республики.

Козимо отправился в Венецию, где был встречен с почетом, как правитель Флоренции. Через год стараниями соратников Козимо власть аристократов во Флоренции пала. Враги были преданы суду, семью Альбицци выслали из страны. Козимо торжественно вернулся домой, жители города вышли ему навстречу, приветствуя как триумфатора.

Так в 1434 году начался тридцатилетний период правления Козимо Медичи. Хотя внешне была сохранена видимость республиканского правления, Флоренция по сути стала монархией и подчинялась воле одного человека.

> У Козимо было прозвище Иль Веккио, что означает «старый». Для Флорентийской республики он стал мудрым старейшиной. Благодаря финансовой деятельности Козимо государственная казна была заполнена до отказа, а сама Флоренция полностью избавлена от долгов. Страна в период правления Козимо жила в спокойствии и достатке.



## Банковская империя

Козимо Медичи выбрал двух надежных людей из числа управляющих филиалами банка — Джованни Бенчи и Антонио Салютати — и сделал их своими партнерами, доверив управление банком. Они вошли в дело Медичи, вложив каждый по 4 тысячи флоринов. Партнеры расширили бизнес, сделав его международным. Были открыты филиалы банка в Базеле, Брюгге, Женеве, Авиньоне и Лондоне.

Самым прибыльным по-прежнему оставался римский филиал, который обслуживал папскую курию. С 1435 года его возглавлял Лоренцо Медичи, младший сын Джованни ди Биччи. Банк инкассировал все поступления от продажи индульгенций, сборы на Крестовые походы и аннаты<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> Анната (лат. annatae) — сбор в пользу папской казны, взимающийся с тех лиц, которые получали от папы пребенду (то есть право на доход с церковной должности).



Прибыль римского отделения составляла треть всех доходов банка Медичи. В 1435–1451 годах она достигла 88 610 флоринов (общая прибыль — 261 292 флорина).

Также большие доходы банк получал, выдавая священникам займы. Римско-католическая церковь не допускала взимания при возврате ссуды чего-либо сверх суммы самой ссуды. Получение процентного дохода считалось грехом. Поэтому финансовое учреждение возмещало «убытки», взимая доходы с епископств, аббатств и приходов. Банк практически управлял казначейством Святого престола. Папа даровал банку титул депозитария Апостольской палаты, и банкиры должны были быть всегда рядом с ним, куда бы он ни отправлялся. Если глава церкви выезжал из Рима, обязательно рядом с его временной резиденцией открывался филиал банка.

<sup>3</sup> Иоанн VIII Палеолог (1392–1448) — византийский император, правивший в 1421–1448 гг.

<sup>4</sup> Патриарх Иосиф II (1360–1439) — сын болгарского царя Ивана Шишмана, патриарх Константинопольский (1416–1439 гг.), стремился к воссоединению церквей.

Кроме того, банк открывал специальные отделения во время заседаний Вселенских соборов. В 1439 году такой собор состоялся во Флоренции. Козимо Медичи принимал как личных гостей императора Восточной Римской империи Иоанна VIII Палеолога<sup>3</sup> и патриарха Константинопольского Иосифа II<sup>4</sup>.



Благодаря близким связям с папским престолом у Козимо Медичи было большое влияние на государственных лидеров по всей католической Европе, многие из которых стали клиентами банка. Для приобретения влиятельных друзей Козимо не жалел денег, он давал займы и не требовал возвращения долгов, а иногда дарил и доли в своих заграничных банковских предприятиях. С многих заемщиков в качестве процентов принимались товары или услуги, то есть все, что можно было быстро превратить во флорины, которые банк не мог просить прямо.

Наиболее успешной была торговая деятельность венецианского филиала. Прибыль (22% от общего дохода банка) приносили торговля пряностями, шерстью и мехами, вексельные операции и страхование морских грузов. Высокодоходным оказался и женеvский филиал,

который быстро достиг процветания на сопровождении местных торговых ярмарок, проводившихся четыре раза в году. Доход на вложенный капитал филиала составлял до 30%.

### Миротворец и благодетель

Козимо стремился сделать Флоренцию интеллектуальным и культурным центром Италии. Он покровительствовал художникам, архитекторам, ученым и поэтам. В центре города в 1444 году по заказу Козимо архитектор Микелоццо ди Бартоломео возвел Дворец Медичи. Это одно из первых светских строений Флоренции эпохи раннего Возрождения.

*Козимо не скупился тратить огромные суммы на благо народа. За раздачу хлеба в голодный год он получил прозвище Отец отечества. В 1454 году Козимо Медичи положил конец длившимся более полувека военным кампаниям, заключив Лодийский мирный договор<sup>5</sup>, и снял с простых флорентийцев тяжелое налоговое бремя. Вместо поголовного налога был введен подоходный.*

Чувствуя потребность искупить грех ростовщичества, Козимо заключил сделку с папой Евгением IV<sup>6</sup>, по которой банкир восстановил Доминиканский монастырь Сан-Марко — одно из наиболее почитаемых строений Флоренции, а папа издал беспрецедентный церковный указ: ростовщик Козимо Медичи был впредь очищен от всех грехов. Стараниями Козимо была возрождена и церковь Сан-Лоренцо в приходе, где проживало его семейство, и монастырь Бадия в Фьезоле, неподалеку от Флоренции.

В конце жизни Козимо собрал большую коллекцию древних рукописей и начал строительство Платоновской академии, занимавшейся переводом работ мыслителя и продвижением его идей.

Умер Козимо Медичи в своей постели в 1464 году, похоронен, как хотел того сам, в церкви Сан-Лоренцо. По правительственному указу на надгробии было начертано «Отец отечества».

Дело Козимо унаследовали сыновья Пьеро и Джованни, которые не обладали его талантами. Всего лишь через три десятилетия после смерти Козимо великий банк Медичи исчез без следа. Король Франции Карл VIII<sup>7</sup> оккупировал Флоренцию, семья Медичи была выслана из города, все их имущество конфисковано, а банк разграблен. Финансовая карьера семьи Медичи окончилась, и хотя им еще не раз удавалось захватить власть во Флоренции, вернуть былое финансовое могущество они больше не смогли.

<sup>5</sup> Мирное соглашение, заключенное 9 апреля 1454 года в Лоди между Миланским герцогством, Неаполитанским королевством и Флорентийской республикой.

<sup>6</sup> Кондольмер, Габриэле (итал. Gabriele Condulmer; 1383–1447) — папа римский Евгений IV (1431–1447 гг.).

<sup>7</sup> Карл VIII (фр. Charles VIII, по прозвищу Любезный; 1470–1498) — король Франции из рода Валуа, правивший в 1483–1498 гг. Сын Людовика XI и Шарлоты Савойской.

### Основные даты жизни и деятельности

**1389 г.** Родился во Флоренции

**1420 г.** Возглавил банковский дом Медичи

**1429 г.** Возглавил партию пополанов

**1433 г.** Изгнан из Флоренции

**1434 г.** Вернулся в родной город, стал правителем Флорентийской республики

**1454 г.** Заключил Лодийский мирный договор

**1464 г.** Умер во Флоренции

# Якоб Фуггер

(1459–1525)

*Глава аугсбургского торгово-банкирского дома,  
один из самых богатых и влиятельных людей средневековой Германии*

## КРЕДИТОР МОНАРХОВ

Предприимчивый аугсбургский купец и банкир, создатель первой частной службы новостей и первого в мировой истории социального поселения. За счет удачных кредитных операций Якоб Фуггер сумел добиться существенного политического влияния в Европе, его имя увековечено в зале славы Вальхалла<sup>1</sup> в Баварии, а в Аугсбурге в его честь назван целый квартал.

<sup>1</sup> Вальхалла (нем. Walhalla) — зал славы выдающихся исторических личностей, принадлежащих к германской культуре, расположен на берегу Дуная в 10 км к востоку от города Регенсбурга (Бавария, Германия). Согласно скандинавской и немецкой мифологиям Вальхалла — место посмертного обитания павших в битве героев.

<sup>2</sup> Этот город в Средние века был вольным, но входил в состав Священной Римской империи и был важным торгово-финансовым центром Европы.

<sup>3</sup> Сигизмунд (нем. Sigmund; 1427–1496) — герцог (с 1477 года — эрцгерцог) Передней Австрии в 1439–1490 гг., граф Тироля из Тирольской ветви Леопольдинской линии династии Габсбургов.

### Решающий поворот

Якоб Фуггер (нем. Jakob Fugger) по прозвищу Богатый родился 6 марта 1459 года в баварском городе Аугсбурге. Его отец, Якоб Фуггер-старший, владел несколькими ткацкими мастерскими и занимался торговлей тканями. Удачный брак с дочерью ювелира Барбарой Бесингер стал для него началом пути к успеху: к 1461 году Фуггер-старший был в числе богатейших людей Аугсбурга<sup>2</sup>.

У Якоба-старшего было одиннадцать детей. Однако из семейных сыновей только трое смогли серьезно приумножить благосостояние семьи: Ульрих (1441–1510), Георг (1453–1506) и, безусловно, Якоб. Несмотря на то что Якоб-младший был крайне набожным человеком, в 1473 году он отправился учиться бухгалтерскому делу в Венецию (по другой версии — в Геную), а затем, в 1482 году, начал свою карьеру в семейном бизнесе.

Долгое время основным занятием Фуггеров оставалась торговля тканями, но в связи с растущей конкуренцией в этом бизнесе братья решили взяться за кредитные операции. В 1488 году Фуггеры ссудили крупную сумму эрцгерцогу Сигизмунду Тирольскому<sup>3</sup> под залог права дешевой покупки серебра Швацких копей

(Северный Тироль). Это стало началом серьезного горного бизнеса: братья скупали добывающие предприятия в Тироле и Каринтии, начали разработку медных и серебряных залежей в Венгрии. Но горное дело требовало постоянных вливаний капитала, поэтому у семьи появился свой собственный кредитор в лице высокопоставленного католического сановника, кардинала Мельхиора фон Мекау. Церковь запрещала ростовщичество, и особенно жесткой ее позиция была по отношению к священнослужителям, поэтому сделки проходили тайно.

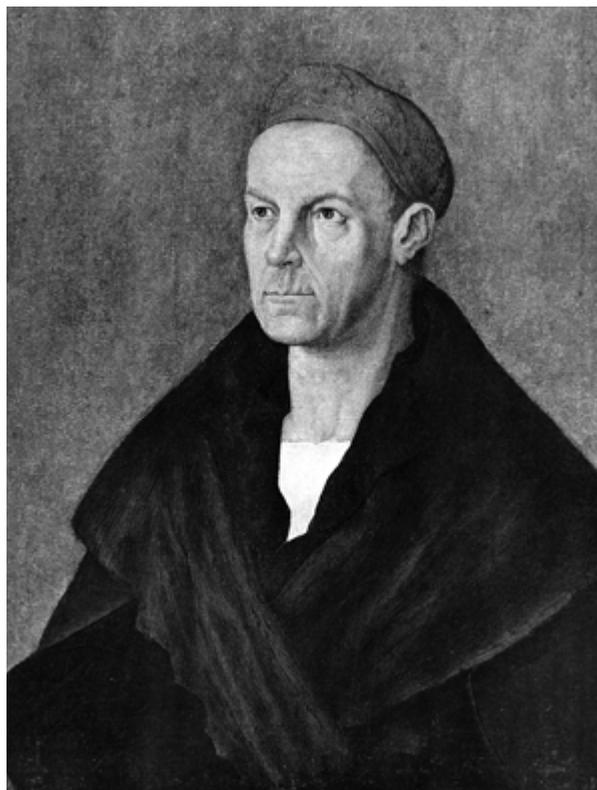
### Торгово-банкирский дом Фуггеров

Создав солидный капитал, братья Фуггеры начали давать ссуды расточительным европейским правителям под немалые проценты (или же под залог права на разработку серебряных или медных месторождений). Деньги шли на финансирование роскошных королевских дворов и многочисленных войны. Большую прибыль приносило и кредитование папского двора — с 1499 года в Риме работала контора Фуггеров.

Горный бизнес также активно развивался, фактически семье принадлежала монополия на торговлю медью в Европе, они владели рудниками в Штирии, Тироле, Северной Венгрии и Испании. Для расширения рынков сбыта получаемого из рудников сырья братья создали торговый дом Фуггеров. Были открыты отделения по всей Европе, некоторые из них позже стали банковскими конторами.

> Для успешного развития дела постоянно требовалась различная политическая и экономическая информация, поэтому Якоб создал службу сбора новостей дома Фуггеров. Многочисленные представительства в европейских странах собирали самые разные полезные сведения и передавали их в главную контору в Аугсбурге. На основании полученных фактов принимались стратегические решения. В дальнейшем информация распространялась среди клиентов дома Фуггеров.

В 1509 году, после внезапной смерти кардинала Мельхиора фон Мекау, среди его документов были обнаружены векселя Фуггеров. Папа римский Юлий II<sup>4</sup> потребовал немедленного возмещения долгов наследникам кардинала, и над семьей нависла угроза банкротства. Руку помощи протянул император Священной Римской империи Максимилиан I<sup>5</sup>, ранее неоднократно занимавший у Фуггеров крупные суммы и обещавший папе выступить



<sup>4</sup> делла Ровере, Джулиано (итал. Giuliano della Rovere; 1443–1513) — папа римский Юлий II (1503–1513 гг.), племянник папы Сикста IV.

<sup>5</sup> Максимилиан I (нем. Maximilian I; 1459–1519) — император Священной Римской империи (с 1508 г.), король Германии (с 1486 г.), эрцгерцог Австрии (с 1493 г.), реформатор государственных систем Германии и Австрии и один из архитекторов многонациональной державы Габсбургов.

в поход против Венецианской республики взамен списания долгов Фуггеров. На эту военную кампанию торгово-банкирский дом Фуггеров выплатил 170 тысяч гульденов.

### Придворный банкир

*В 1510 году, после смерти старшего брата, Якоб Фуггер-младший возглавил бизнес. Прочно обосновавшись при дворе императора Максимилиана I, он был назначен придворным банкиром. С 1518 по 1556 год ставки по ссудам, выданным Габсбургам, составляли от 10% до 14%. Ставки по отдельным краткосрочным ссудам в тот же период могли достигать 24–52%.*

Согласно Золотой булле Карла IV Люксембургского от 1356 года, престол Священной Римской империи не мог переходить по наследству, император выбирался коллегией князей-избирателей. Всего выборщиков было семь: архиепископ Майнца, архиепископ Трира, архиепископ Кельна, король Чехии, пфальцграф Рейнский, курфюрст Саксонии и маркграф Бранденбурга.

<sup>6</sup> Карл I Австрийский (1500–1558) — император Священной Римской империи в 1519–1556 гг., король Испании (как Карл I; Carlos I) в 1516–1556 гг., австрийский эрцгерцог в 1519–1521 гг.

<sup>7</sup> Медичи, Джованни (итал. Giovanni Medici; 1475–1521) — папа римский Лев X (1513–1521 гг.), последний папа, не имевший священного сана на момент избрания.

В конце 1510-х годов на престол претендовали внук Максимилиана I Карл I Австрийский<sup>6</sup> и король Франции Франциск I. Поддерживал последнего папа римский Лев X<sup>7</sup>, опасавшийся усиления испанцев. Решающим фактором в этой политической борьбе стали деньги.

Император Максимилиан I, обеспокоенный тем, как передать империю внуку, обратился за помощью к торгово-банкирскому дому Фуггеров. В 1519 году Якоб возглавил консорциум немецких и итальянских банкиров и торговцев, предоставив внушительную ссуду Карлу V Габсбургу: 850 тысяч золотых флоринов, 543 тысячи из которых выделил лично. Фактически Фуггеры стали экономической опорой властей — Карл получил корону Римской империи, а дом Фуггеров, используя поддержку монарха, распространил влияние на Испанию и стал наиболее влиятельной финансовой структурой Европы.

### Главный финансист Европы

В 1520-х годах Якоб Фуггер получал доходы от рыцарских орденв Испании, занимался добычей и торговлей стратегическими металлами, в то же время оставаясь главным поставщиком льняных тканей. Кроме того, дом Фуггеров принял участие в разработке ртутных россыпей в Альмадене<sup>8</sup> и серебряных рудников Гуадалканала<sup>9</sup>, держал в руках производство артиллерии в Западной Европе.

<sup>8</sup> Одно из крупнейших в мире месторождений ртути.

<sup>9</sup> Остров в Тихом океане в группе Соломоновых островов.



Состояние Фуггеров в период между 1487 и 1511 годами удесятерилось и достигло 200 тысяч гульденов; в период между 1511 и 1528 годами оно уже составляло около 2 млн гульденов, то есть снова увеличилось в 10 раз.



В 1499 году Якоб женился на дочери уважаемого аугсбургского бюргера Сибилле Артц. Брак продлился более 25 лет, однако детей у Фуггеров не было. Вскоре после смерти Якоба Сибилла вышла замуж за его компаньона Конрада Релингера.

➤ Якоб Фуггер не только приумножал состояние семьи, он занимался и благотворительностью, создав первое в своем роде социальное поселение для бедных горожан. На собственные деньги он купил землю в предместье Аугсбурга и построил целый квартал, получивший название Fuggerei. Кроме чрезвычайно низкой арендной платы от жильцов требовалось дважды в день читать молитвы за спасение души Якоба и членов его семьи. Оставаясь набожным человеком, он стремился искупить грех ростовщичества. Жилой комплекс существует и по сей день — в нем за символическую плату один евро в год с разрешения Фонда семьи Фуггеров селятся нуждающиеся.

Фуггер финансировал строительство церквей, в том числе принимал участие в возведении собора Святого Петра в Риме. Он покровительствовал наукам и искусствам, коллекционировал редкие и дорогостоящие предметы, его аугсбургский дом был средоточием раритетов и драгоценностей.

Якоб Фуггер умер в 1525 году, его дело успешно продолжил родной племянник Антон Фуггер. Похоронен банкир в Аугсбурге, в часовне Святой Анны, построенной на его же средства в 1508–1518 годах.

#### Основные даты жизни и деятельности

- 1459 г.** Родился в Аугсбурге
- 1473 г.** Отправился на учебу в Венецию (по другой версии — в Геную)
- 1482 г.** Начал карьеру в семейном бизнесе
- 1488 г.** Фуггеры ссудили крупную сумму эрцгерцогу Сигизмунду Тирольскому под залог права дешевой покупки серебра Швацких копей, что стало началом горного бизнеса семьи
- 1495 г.** Открытие торгово-банкирского дома Фуггеров
- 1510 г.** Стал главой фирмы
- 1519 г.** Возглавил консорциум банкиров, который помог Карлу V стать императором
- 1525 г.** Скончался в Аугсбурге



[Почитать описание, рецензии  
и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

