

Больше вдохновения

Есть много примеров того, как принципы «Рисового штурма в карточках» способствовали инновациям. В их числе — истории из древности и современности, о конкретных людях и компаниях, обо всем — от рекламных уловок до революционных идей.

ЗАМЕНИТЬ

Можно заменить что угодно: вещи, места, процедуры, людей, идеи и даже эмоции. Это метод проб и ошибок, когда одно подменяется другим, пока не найдется нужное. Биолог Пауль Эрлих опробовал более 500 красителей, прежде чем нашел подходящий для окраски вен лабораторных крыс, что дало возможность провести много новых экспериментов.

Что можно заменить?

Управляющая одного из кафе сети Starbucks экспериментировала, смешивая разные напитки, заменяя один другим, пока не придумала интересное сочетание. Она дала попробовать напиток сотрудникам, и всем понравилось. Тогда Starbucks с большим успехом протестировала его в Южной Калифорнии. Они назвали его фраппучино, и сегодня это совместное предприятие с Pepsi-Cola, которое само по себе стало бизнесом стоимостью 500 миллионов долларов.

Каминные дрова из кофе были детищем Рода Спрулса. Он экспериментировал с разными веществами и процессами, желая создать экологически чистые поленья. Скомбинировав кофейную гущу со свечным воском и спрессовав их в форме полена, он изобрел полностью сгорающее топли-

[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)

Кого можно заменить?

Японская компания придумала уникальную услугу, задавшись вопросом: «Кто еще может удовлетворить эту потребность?» Японская свадьба считается провалом, если среди гостей нет бизнесменов высокого ранга или чиновников. Поэтому была создана компания, обеспечивавшая присутствие «свадебных генералов». Например, на одном торжестве актер играл роль топ-менеджера компании, где работала невеста: он произнес пятиминутную речь с похвалами ее отличной работы в офисе. Жених знал, что это игра, но ни его родители, ни новые родственники не поняли этого. На другой свадьбе компания привлекла 75 из 80 приглашенных гостей жениха.

Чем заменить наличные?

Один предприниматель сообразил, как заменить монеты в парковочных счетчиках смарт-картами (картами со встроенной интегральной схемой). Водители кладут определенную сумму на карту; припарковавшись, они активируют карточку при помощи кода и кладут за лобовое стекло. Затем, выезжая, они ее деактивируют, и с нее списывается платеж ровно за то время, какое простояла машина на парковке. Смотрители стоянок проверяют точность платежа при помощи карманных сканеров, которые умеют передавать информацию о трафике и парковке в центральную систему данных города. Поскольку наличные не нужны, помимо прочего, сокращается число краж.

Какой материал можно заменить?

Некоторым людям приходилось удалять татуировки хирургическим путем, что болезненно и дорого. Другие пы-

[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)

разработала технологию Microskin («микрокожа»). Это искусственная «вторая кожа», при помощи которой можно скрывать татуировки, родинки и другие дефекты.

Выброшенные сотовые телефоны — серьезная экологическая проблема. Британские исследователи разработали для мобильных биоразлагаемые полимерные оболочки. Их можно выбросить в кучу компоста для удобрения растений. Вдобавок в корпусе содержится семя, которое начнет прорастать после того, как телефон будет переработан, и превратится в цветок, который вы выберете. Исследования в этом направлении проводят инженеры и специалисты по сельскому хозяйству в Уорикском университете и компании PVAXX Research & Development.

Какое место или процесс можно заменить?

ФБР хотело положить конец международной схеме контрабанды наркотиков, фальшивых денег и контрафактных сигарет. План состоял в том, чтобы арестовать всех членов преступной организации в один день, не позволив никому сбежать. Они придумали замысловатую уловку с двумя тайными агентами, мужчиной и женщиной, несколько лет работавшими с контрабандистами. Те организовали фальшивую помолвку, а через несколько месяцев пригласили контрабандистов на свою свадьбу на яхте Royal Charm, пришвартованной возле Атлантик-Сити. Были разосланы приглашения, объявлена дата и получены ответы из разных стран.

Приглашенных заверили, что на яхту их отвезут со склада, украшенного праздничными лентами. Преступников, одетых в смокинги и модные платья, арестовывали одного за другим, когда они прибывали на склад. При этом были

[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)

долларов США, фальшивые банкноты на 25 миллионов долларов и наркотики на 25 миллионов долларов. Выбрав правильное место, ФБР за один день уничтожило одну из самых крупных и сложных контрабандистских сетей.

Какой еще подход можно использовать?

Уникальный подход к продаже музыки — попросить клиентов напеть мелодию. Исследователи из Фраунгоферовского института цифровых медиатехнологий совместно с интернет-платформой немецкой звукозаписывающей индустрии musicline.de разработали систему под названием Query by Humming для потребителей с ПК, звуковой картой, микрофоном и доступом в интернет. Есть ли песня, которую вы хотели бы купить, но не знаете, как она называется? Вы записываете простой 15-секундный файл «ла-ла-ла-а-а-ла-ла», а программа Query by Humming сравнивает его с базой данных из двух миллионов песен и отображает десять наиболее вероятных вариантов, а также ссылки на информацию об исполнителе и сайты, где вы можете приобрести песню. Дальнейшее развитие системы позволит вести поиск по записям разных музыкальных инструментов. Она может стать благом для магазинов звукозаписи и радиостанций, желающих помочь меломанам найти любимые песни.

Какой еще формат можно использовать?

Пол Сейгел изобрел отбеливающие полоски для зубов под названием Whitestrips — один из самых успешных новых продуктов Procter & Gamble. Ключевым моментом в продажах этой инновации стало то, что Сейгелу пришлось рекламировать продукт перед руководством компании. У P & G была стан-

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

этот формат. Во-первых, Сейгел принес с собой детали опытного образца и собрал его на месте, чтобы показать, как это просто. Во-вторых, за несколько дней до встречи он отбелил зубы. Они сияли. Сейгел сам стал опытным образцом!

КОМБИНИРОВАТЬ

Творческое мышление в самых ярких своих проявлениях чаще всего включает синтез, комбинирование ранее не связанных идей или продуктов для создания чего-то нового. Революционный печатный станок Гутенберга был по сути комбинацией винного прессы с монетным.

Какие материалы можно комбинировать?

Венгерский архитектор объединил цемент с оптическим волокном и создал новый тип бетона, пропускающего свет. Обладая прочностью обычного бетона, он благодаря стекловолокну позволяет увидеть, что находится за ним, — например, силуэт дерева. Тени на более светлой стороне кажутся резкими очертаниями на более темной. Даже цвета остаются теми же. Особый эффект этих комбинированных материалов — впечатление, что толщина и вес бетонной стены исчезают.

Какие элементы можно комбинировать?

Новый многоцелевой центр коммуникации и развлечений на кухне может помочь занятым семьям и в вопросе безопасности. iCEBOX, разработанный подразделением Beyond Connected Products компании Salton, — мультимедийное устройство с откидным монитором, на котором мож-

[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)



[Почитать описание, рецензии
и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:



[Mifbooks](#)



[Mifbooks](#)



[Mifbooks](#)