

# Заходит экономист в публичный дом

Необычные примеры  
управления риском  
для повседневной  
жизни

Эллисон  
Шрагер

18+

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

# Оглавление

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Глава 1. ЗНАКОМЬТЕСЬ — РИСК: «что такое»</b>                                          |    |
| и «где водится» .....                                                                    | 11 |
| ЧТО ТАКОЕ РИСК? .....                                                                    | 13 |
| «БОРДЕЛЕНОМИКА» .....                                                                    | 15 |
| ФИНАНСЫ: НАУКА О РИСКЕ .....                                                             | 24 |
| ПРАВИЛА РИСКА .....                                                                      | 27 |
| МИР СТАНОВИТСЯ РИСКОВАННЕЕ,<br>НО С ЭТИМ МОЖНО СПРАВИТЬСЯ .....                          | 31 |
| <b>ПРАВИЛО 1. НЕТ РИСКА — НЕТ НАГРАДЫ</b> .....                                          | 33 |
| <b>Глава 2. НАГРАДА: знайте, что хотите получить</b> .....                               | 35 |
| MINIVON .....                                                                            | 37 |
| ЦЕНА БЕЗРИСКОВОГО ВАРИАНТА .....                                                         | 43 |
| БЕЗРИСКОВЫЙ ДЛЯ МЕНЯ, НО НЕ ДЛЯ ТЕБЯ .....                                               | 45 |
| <b>Глава 3. РЕШИТЬСЯ НА РИСК: опаснее, зато выгоднее</b> .....                           | 49 |
| ИНОГДА ПРОМАХИВАЮТСЯ И ЭКОНОМИСТЫ .....                                                  | 50 |
| ПЕНСИЯ БЕЗ РИСКА .....                                                                   | 54 |
| <b>Глава 4. КАК ИЗМЕРИТЬ РИСК: Голливуд в вечной погоне<br/>за определенностью</b> ..... | 61 |
| СТРАНА РАЗБИТЫХ МОДЕЛЕЙ РИСКА .....                                                      | 62 |

|                                                                                                 |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ОТ ДАННЫХ К РИСКУ: ЧТО ОБЫЧНО ПРОИСХОДИТ . . . . .                                              | 66         |
| АСИММЕТРИЧНЫЙ КИНОБИЗНЕС . . . . .                                                              | 71         |
| ПРОШЛОЕ — ПЛОХОЙ СПОСОБ ПРЕДСКАЗЫВАТЬ<br>БУДУЩЕЕ . . . . .                                      | 78         |
| НЕТ НИЧЕГО ЛУЧШЕ УЖАСНОГО. В КИНОТЕАТРЕ . . . . .                                               | 80         |
| <b>ГЛАВА 5. РАЗНОВИДНОСТИ РИСКА: тайная жизнь<br/>папарацци . . . . .</b>                       | <b>83</b>  |
| ЗОЛОТЫЕ ПРАВИЛА ПАПАРАЦЦИ . . . . .                                                             | 84         |
| ЗОЛОТАЯ ЛИХОРАДКА . . . . .                                                                     | 89         |
| НЕСИСТЕМНЫЙ И СИСТЕМНЫЙ РИСКИ . . . . .                                                         | 91         |
| ЗНАТЬ РАЗНИЦУ ВЫГОДНО . . . . .                                                                 | 94         |
| ПАПАРАЦЦИ ТОЖЕ СОВСЕМ КАК МЫ . . . . .                                                          | 96         |
| ПОЧЕМУ МЫ ТРЕВОЖИМСЯ ОБ ЭКОНОМИКЕ . . . . .                                                     | 99         |
| <b>ПРАВИЛО 2. Я ИРРАЦИОНАЛЕН И ЗНАЮ ОБ ЭТОМ . . . . .</b>                                       | <b>101</b> |
| <b>Глава 6. ТЕОРИЯ ПЕРСПЕКТИВ: в сторону<br/>рациональности . . . . .</b>                       | <b>103</b> |
| ГДЕ «ХЕЛЬМУТ» — ТАМ «АД» . . . . .                                                              | 106        |
| ПОЧЕМУ МЫ НЕНАВИДИМ ПРОИГРЫВАТЬ . . . . .                                                       | 107        |
| ЭФФЕКТ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ В ДЕЛЕ:<br>МИР ОНЛАЙН-ПОКЕРА . . . . .                                    | 113        |
| ИМЕЕТ ЛИ ИРРАЦИОНАЛЬНОСТЬ ЗНАЧЕНИЕ? . . . . .                                                   | 114        |
| РИСКУЙТЕ, КАК ЧЕМПИОН ПО ПОКЕРУ . . . . .                                                       | 116        |
| <b>Глава 7. НЕПРАВИЛЬНОЕ ВОСПРИЯТИЕ РИСКА: никогда<br/>не думал, что меня поймают . . . . .</b> | <b>121</b> |
| И ПРАВДА БЕЗУМИЕ . . . . .                                                                      | 124        |

|                                                                                           |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| МЫ ВСЕ ПЛОХО ПОНИМАЕМ ВЕРОЯТНОСТИ .....                                                   | 127        |
| МЫШЛЕНИЕ В КАТЕГОРИЯХ ВЕРОЯТНОСТЕЙ<br>НЕЕСТЕСТВЕННО .....                                 | 130        |
| КАК ОВЛАДЕТЬ СИТУАЦИЕЙ .....                                                              | 133        |
| <b>ПРАВИЛО 3. ЕСЛИ РИСКОВАТЬ —<br/>ТО С МАКСИМАЛЬНОЙ ВЫГОДОЙ .....</b>                    | <b>136</b> |
| <b>Глава 8. ДИВЕРСИФИКАЦИЯ: поиск эффективности во всех<br/>неправильных местах .....</b> | <b>137</b> |
| БЕДНЫЙ ПРОБНИК .....                                                                      | 138        |
| КОННОЗАВОДСТВО НЕЭФФЕКТИВНО .....                                                         | 139        |
| КАК КОННОЗАВОДЧИКИ СНИЖАЮТ РИСКИ .....                                                    | 142        |
| ИНБРИДИНГ .....                                                                           | 144        |
| ПРЕИМУЩЕСТВА ДИВЕРСИФИКАЦИИ .....                                                         | 149        |
| «БОТАНИК» НАЧИНАЕТ РЕВОЛЮЦИЮ .....                                                        | 151        |
| ОТВЕТ КОННОЗАВОДЧИКОВ ГАРРИ МАРКОВИЦУ? .....                                              | 156        |
| <b>ПРАВИЛО 4. БУДЬТЕ ХОЗЯИНОМ ПОЛОЖЕНИЯ .....</b>                                         | <b>160</b> |
| <b>Глава 9. СНИЖЕНИЕ РИСКОВ: искусство хеджирования ...</b>                               | <b>163</b> |
| ХЕДЖИРОВАНИЕ .....                                                                        | 170        |
| ИНВЕСТИРУЙТЕ В БЕЗРИСКОВЫЕ АКТИВЫ .....                                                   | 172        |
| ОДИН АКТИВ ПАДАЕТ, ДРУГОЙ РАСТЕТ .....                                                    | 178        |
| ОТРИЦАТЕЛЬНОЕ ХЕДЖИРОВАНИЕ:<br>БОЛЬШЕ РИСК — БОЛЬШЕ НАГРАДА .....                         | 178        |
| ХЕДЖИРОВАНИЕ В КРУИЗНОЙ ОТРАСЛИ .....                                                     | 180        |
| <b>Глава 10. СТРАХОВАНИЕ: представление впечатляющего<br/>опциона на акции .....</b>      | <b>183</b> |

|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| СТРАХОВАНИЕ — ЭТО МАГИЯ .....                        | 187        |
| ОПЦИОНЫ .....                                        | 190        |
| «ГРЕКИ» ЗНАЮТ О РИСКЕ ВСЕ .....                      | 194        |
| СТРАХОВКА — ЭТО МАГИЯ ПО ДОГОВОРУ .....              | 198        |
| ОПЦИОНЫ — ЭТО ИЛЛЮЗИЯ? .....                         | 200        |
| <b>Глава 11. МОРАЛЬНАЯ СТОРОНА РИСКА: серфинг</b>    |            |
| на больших волнах со страховкой .....                | 203        |
| СЕРФИНГИСТЫ КАК СТРАХОВЩИКИ,                         |            |
| ТОЛЬКО ЗАГОРЕЛЫЕ .....                               | 207        |
| БРАТЬЯ ПО ДУХУ .....                                 | 209        |
| БОЛЬШИЕ ВОЛНЫ В СФЕРЕ ФИНАНСОВ .....                 | 213        |
| ЗОЛОТОЙ ВЕК БЫЛ НЕ ТАКИМ ЗОЛОТЫМ .....               | 216        |
| КАК СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ? .....                             | 219        |
| <b>ПРАВИЛО 5. НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ НЕИЗБЕЖНА .....</b>   | <b>221</b> |
| <b>Глава 12. НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ: туман войны .....</b> | <b>223</b> |
| БИТВА «ИСТИНГ-73» .....                              | 224        |
| НЕИЗВЕСТНЫЕ НЕИЗВЕСТНЫЕ .....                        | 231        |
| ПОВТОРЯЮТ ИСТОРИЮ ТЕ, КТО ИГНОРИРУЕТ                 |            |
| НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ .....                               | 234        |
| КАК РЕАГИРОВАТЬ НА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ .....            | 238        |
| ЧЕМУ УЧИТЬСЯ У ВОЕННЫХ .....                         | 240        |
| <b>В заключение .....</b>                            | <b>245</b> |
| <b>Благодарности .....</b>                           | <b>247</b> |

# Глава 1

## ЗНАКОМЬТЕСЬ — РИСК: «что такое» и «где водится»

Революционная идея, которая провела границу между настоящим и прошлым, — господство над риском: представление, что будущее не просто прихоть богов, что люди не бессильны перед природой.

*Питер Бернстайн, историк финансов и экономист. «Против богов. Укрощение риска»*

Несмотря на палящее невадское солнце, в помещении темно и душно. По телевизору с помехами и без звука идет сериал «Я люблю Люси». Раздается звонок, и входит полноватый невзрачный мужчина. Тут же из лабиринта длинных коридоров начинают выбегать женщины — примерно дюжина. Они проносятся мимо меня и выстраиваются в фойе. Складывают руки за спиной, а потом по очереди делают шаг вперед и называют свое имя. Мужчина показывает на вторую слева — аппетитную платиновую блондинку в красных трусиках и кружевном лифчике. Она берет клиента за руку и ведет к себе в комнату.

Добро пожаловать в легальный публичный дом Moonlite Bunny Ranch. Не самое подходящее место для экономиста и специалиста по пенсионному страхованию. Но дело в том, что я люблю риск, пусть и в непривычном смысле. Я не адреналиновая наркоманка: с тарзанки не прыгала, на лыжах не катаюсь и, должно быть, единственная во всем Нью-Йорке боюсь перебежать дорогу в неполюженном месте. Я не заигрываю с судьбой и не охочусь за острыми ощущениями. Скорее, я охочусь за риском, чтобы больше узнать о нем и о том, как им управлять.

Меня готовили к тому, чтобы формировать политику, консультировать отраслевых лидеров и писать научные статьи в университете. А теперь я здесь — сижу на красном бархатном диване в доме с пластиковым фасадом, в глубине Невады. Все потому, что секс-услуги, как и другие необычные отрасли, процветают благодаря риску. Всегда найдется лучший способ его оценить и снизить. И я стремлюсь туда, где люди готовы бросить вызов судьбе. В конце концов, обеспечить пенсию — значит управлять риском: неизвестно, сколько мы проживем и что будет с рынком ценных бумаг.

Секс-бизнес — опасное дело. Чтобы понять, как в этой сфере определяют и оценивают риски, я и приехала в Неваду. Большинству работниц и их клиентов грозит арест или насилие. Уличных проституток убивают в 13 раз чаще, чем обычных граждан, и 35% этих преступлений<sup>1</sup> совершают серийные убийцы. Продажа и покупка секса считается предосудительной: и работницы, и клиенты могут столкнуться с социальными, профессиональными и юридическими последствиями, если будут пойманы. Чтобы разобраться, сколько стоит устранение этих рисков, я отправилась в публичный дом.

---

<sup>1</sup> D.D. Brewer et al. Extent, trends, and perpetrators of prostitution-related homicide in the united states. *Journal of Forensic Sciences* 51, no. 5 (сентябрь 2006 г.): 1101–1108. *Прим. авт.*



**Почитать описание и заказать  
в МИФе**

**Смотреть книгу**

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

Взрослые книги:



Проза:



Детские книги:

