

Глеб Архангельский

Формула времени

Тайм-менеджмент
на Outlook 2013

Сегодня Следующие 7 дней
Перейти

День
Упорядочить

Рабочая неделя

Неделя
Месяц
Расписание

Открыть календарь
Управление календарями

Группы календарей

Отправить календарь по электронной почте
Общий доступ

12 - 16 марта 1836

Поиск в папке "Календарь" (CTRL+У)

ПОНЕДЕЛЬНИК	ВТОРНИК	СРЕДА	ЧЕТВЕРГ
12	13	14	15
<i>Масленица в Петергофе</i>			
8			
9			
10	<i>Распоряжения по Департаменту на неделю</i>		
11			
12			
13			
14	<i>Просмотреть депеши из Лондона</i>		
15			
16	<i>Заседание Кабинета министров</i>		
17			
18		<i>Литературное собрание у Гонимых</i>	
19	<i>Примерка и подгонка костюма к пятничному балу</i>		
20			
21			

Самая
актуальная
версия!

[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)

Эту книгу хорошо дополняют:

Тайм-драйв

Глеб Архангельский

Муза и Чудовище

Яна Франк

Как привести дела в порядок

Дэвид Аллен

Как поддерживать дела в порядке

Дэвид Аллен

**Легкий способ перестать
откладывать дела на потом**

Нейл Фьоре

Глеб Архангельский

Формула времени

Тайм-менеджмент на Outlook 2013

8-е издание

Издательство «Манн, Иванов и Фербер»
Москва, 2014

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

УДК 004.9
ББК 32.973.26-018.2
А87

В оформлении книги использованы гравюры Альбрехта Дюрера,
Ханса Леонхарда Шейфеляйна, Питера Брейгеля Старшего,
Даниэля Николауса Ходовецкого, Жана Огюста Доминика Энгра,
Карла Юлиуса Мильде

Архангельский, Г. А.

А87 Формула времени. Тайм-менеджмент на Outlook 2013 / Глеб Архангельский. — 8-е изд. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2014. — 224 с. : ил.
ISBN 978-5-91657-924-6

Многие пользователи Microsoft Outlook даже не подозревают об огромных возможностях этой программы в плане организации времени — времени, которого нам всем так не хватает.

Своими наработками в этой области делится Глеб Архангельский — инициатор российского ТМ-движения, основатель Тайм-менеджерского сообщества, руководитель корпоративных ТМ-проектов в РАО «ЕЭС России», PricewaterhouseCoopers, «Вимм-Билль-Данн» и др., гендиректор консалтинговой компании «Организация времени», автор книги «Организация времени» и бестселлера «Тайм-драйв».

Вы узнаете, как наиболее рационально настроить различные разделы Outlook, организовать ваши встречи, задачи, контакты, почту, как создать пользовательские представления под свои нужды и многое-многое другое.

Книгу можно рекомендовать всем категориям руководителей, их помощникам и просто занятым людям, которым необходимо эффективно распоряжаться своим временем.

УДК 004.9
ББК 32.973.26-018.2

Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс».

VEGAS LEX

© Архангельский Г. А., 2006
© Архангельский Г. А., 2014, с изменениями
© Оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2014

ISBN 978-5-91657-924-6

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

Оглавление

Читайте и пробуйте!	9
От автора	11
Обратная связь	13
1. Недельный круг	15
Как успеть на бал с государем	16
Ваш личный недельный круг	17
Планирование недели	21
Правила планирования недели	27
Как называть встречи	29
Полезности для руководителя	30
Краткие итоги	31
2. Высшая точка жизни	33
Перейти Рубикон...	34
Ваши личные контексты	36
Создание задач и категорий	37
Группировка задач	40
Выделение главного	43
Планирование дня	49
Анализ выполненного	52
Полезности для руководителя	56
Краткие итоги	57
3. Люди в нашей жизни	59
«Был всем для всех...»	60
Запись контактной информации	62
Поиск нужного человека	65
Полезности для руководителя	68
Краткие итоги	69
4. Информационная безопасность	71
Не думай о секундах свысока...	72
Дисциплина проверки почты	73
Автоматическая обработка пришедших писем	76
Письма «к исполнению»	83

Письма на контроле	87
Архивные папки и папки поиска	89
Автоматическое форматирование сообщений	95
Вставка в письма готовых блоков текста	99
Информационное «чувство локтя»	101
Полезности для руководителя	102
Краткие итоги	102
5. Культура мысли	105
«И свет его слился с небесным, вечным светом»	106
Творческая картотека	108
«Мысленаправления»	110
Порядок работы с картотекой	113
Создание завершеного продукта	115
Полезности для руководителя	116
Краткие итоги	116
6. Внимание к деталям	119
«Лучшее качество — это моя слабость»	120
Ключевые процессы	122
Подготовка мероприятий	124
Структурирование задач	130
Детализация контактов	139
Полезности для руководителя	150
Краткие итоги	151
Послесловие	153
Благодарности	156
Глоссарий	158
Приложение 1. Список кратких рекомендаций	164
Приложение 2. Моя личная ТМ-система на Outlook	168
Приложение 3. «Организатор задач Outlook»	180
Приложение 4. Корпоративный тайм-менеджмент на Outlook ...	192

Читайте и пробуйте!

Современная жизнь, тем более жизнь в бизнесе — это постоянная динамика.

Темп наших рабочих будней с каждым днем становится все жестче и интенсивнее. Чтобы спокойно и уверенно справляться с новыми задачами, нам нужны правильные инструменты и умение ими пользоваться.

Я рад представить вниманию читателей первую российскую книгу о тайм-менеджменте на базе программы Microsoft Outlook 2013. Программы, делающей жизнь современного человека динамичнее и мобильнее и при этом еще и комфортнее.

Microsoft Outlook давно знаком российскому пользователю, но зачастую его практическое применение реализует лишь малую часть заложенных в нем возможностей. Глеб Архангельский, ведущий российский эксперт в области управления временем, перевернул привычный подход к описанию программы: взяв за основу технологию эффективной самоорганизации, он показал, насколько универсальным, многозначным, гибким инструментом может быть Microsoft Outlook, особенно в его новейшей версии.

Данная книга уникальна не только тем, что целостно и одновременно доступно объясняет как основные приемы современного тайм-менеджмента, так и их реализацию на базе Microsoft Outlook. «Формула времени» показывает нам

преемственность культуры мысли, культуры планирования, культуры целенаправленного действия сквозь все времена и эпохи. Только уникальный программный продукт, представляющий собой нечто большее, чем просто некую совокупность технических усовершенствований, может породить такой неожиданный и яркий социокультурный резонанс.

Желаю всем читателям «Формулы времени» получить удовольствие от оригинальных историй о том, как могли бы использовать Microsoft Outlook Гай Юлий Цезарь, Евгений Онегин, барон Мюнхгаузен и другие замечательные люди и литературные персонажи. Помните главное: знания должны побуждать к действию. Прочитав о технологии, которая вам понравилась, об элементе программы, который не догадывались ранее эффективно использовать, постарайтесь их опробовать и внедрить в свою ежедневную работу. И когда вы начнете применять эти технологии, то станете значительно искуснее в том, чем вы занимаетесь сегодня, будь то бизнес, учеба или еще что-либо. Поэтому читайте и пробуйте!

*С наилучшими пожеланиями,
Николай Прянишников, президент Microsoft в России*

От автора

Во многих областях нашей жизни, чтобы получить результат, нужно придерживаться некоторой четко определенной системы. Например, в спорте, музыке, фигурном катании, классической хореографии, шахматах, публичных выступлениях, мастерстве продаж, искусстве управления и т. п.

Вспомните ощущение маленькой победы — в любом из этих искусств. Не кубка и первого места: они не всегда бывают, да и не всегда нужны. Вспомните ощущение той победы над самим собой, которую вы одерживали, сделав на десять отжиманий больше, чем вчера.

Большинству нравится энергия победы, переполняющая нас при достижении цели. Гораздо меньшее число людей способно испытывать удовольствие от самого процесса движения к цели, от усилия, которое для этого необходимо приложить. От цепочки побед над самим собой. От сосредоточенности, настроенности, включенности, которые пронизывают каждое действие.

Тайм-менеджмент, управление временем, — это некий род аскетической практики, технологии самосовершенствования, осознанного и осмысленного управления своей жизнью. Он требует такой же спокойной, уверенной включенности и самодисциплины, как воинское искусство или монашество.

В большинстве мировых религий аскеза предполагает единство внутреннего и внешнего. Двор монастыря должен

быть подметен не менее тщательно, чем прочитаны вечерние молитвы. Одно без другого невозможно.

Наша жизнь никогда не будет успешной, если в делах царит хаос. Наши встречи, задачи, контакты, мысли должны быть выстроены. Этот порядок не мешает жизни — наоборот, как обрезка лишних веток у дерева, он помогает ей цвести и зеленеть.

Outlook — идеальное техническое воплощение для обзора всех элементов нашей работы и жизни. Outlook ведь и означает «обзор». С его помощью можно создать полную картину ваших дел — и придать им детальность, красоту, тщательность, проработанность, в принципе недостижимые в бумажном ежедневнике.

Это потребует определенных усилий, некоторой самодисциплины в выполнении инструкций. Но, как говорили отцы-аскеты, вода, свободно разливающаяся по равнине, не имеет свободы двигаться вверх. Когда же ее свободу ограничивают, ставя плотину, — у воды появляется *новая* свобода. Свобода движения в направлении, которое раньше было недоступно.

В нашем случае эта свобода — свобода достижения результатов. Свобода всегда найти время на то, что хочешь. В конечном итоге — свобода управления собой. Своим временем. Своей жизнью.

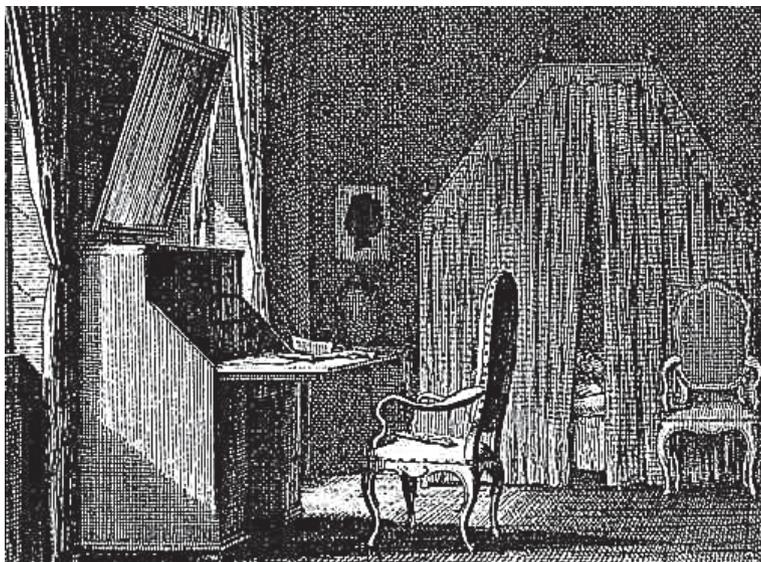
Как сказали на одном из ТМ-тренингов: «На одной чаше весов — твоя жизнь. На другой — твоя лень. Что ты выбираешь?»

Успехов!

*Глеб Архангельский,
генеральный директор ОАО «Организация Времени»,
Microsoft Outlook MVP (Most Valuable Professional)*

Обратная связь

Автор будет признателен за ваши комментарии, дополнения, и главное — за ваш личный опыт настройки тайм-менеджмента на Outlook. Также с благодарностью будет принята информация обо всех возможных пробелах или неточностях. Пишите мне в твиттере <https://twitter.com/glebarhangelsky>.



Представьте себя на месте Евгения Онегина. Хмурое петербургское утро понедельника. Просторный кабинет, дубовый стол, покрытый зеленым сукном, тяжелое кожаное кресло. Чашка хорошего кофе. Вы смотрите на обзорный календарь недели — и точно знаете, что и в какой день вам предстоит. На что необходимо найти время обязательно, а что можно и отложить. Где стоит побывать и к чему подготовиться. В вашем недельном круге есть место и для определенности, предсказуемости, и — для свободы.

1. Недельный круг

Создайте ваше расписание с помощью «Календаря»

«Мы живем в великом круге жизни» — помните песню, которой начинается известный мультфильм? Этот великий круг делится на несколько циклов — кругов меньшего масштаба: дневной, недельный, годовой.

Когда-то давно недельный круг большинства людей был достаточно четко определен. В воскресенье или субботу — богослужение и отдых, в назначенные дни — пост, каждый вторник пекут пирожки и каждый четверг идут на реку стирать белье. Изменения если и происходили, то крайне редко — например, в село зашел бродячий проповедник, и народ, бросив все дела, собрался на площади его послушать.

Но теперь человек выпал из средневекового круга жизни, в котором время было четко распределено религиозным уставом, порядком городских или сельских работ, обычаями и традициями. Ориентиры потерялись. Множество людей в наше время не живет в круге недели, а бежит в нем, как белка в колесе. В понедельник такой человек думает: «Скорее бы пятница!», в пятницу: «Боже мой, неужели еще одна неделя жизни прошла?», в воскресенье: «Эх, опять завтра на работу».

Внутри недели при этом царит полная неопределенность. В пятницу, за час до совещания у генерального директора, вспоминается, что нужно было подготовить к этому совещанию

прогноз по региональным продажам. Для этого крайне необходимо переговорить с территориальным менеджером, который, как назло, в среду уехал в командировку и недоступен по мобильному телефону (ах, если бы вспомнить об этом деле хотя бы во вторник!..). А подчиненные задерживают подготовку к выставке, потому что вы никак не можете выделить пару часов на разрешение их вопросов. И друг обиделся: специально ради вас перенес празднование дня рождения со среды на четверг, вы обещали, что будете, но именно на это время важный клиент назначил вам встречу. И ведь он предупреждал, что «скорее всего, в четверг вечером»... В общем, неразбериха и завал, и ваши дети помнят вас по семейным фотографиям.

Как быть, если в вашем недельном круге нет столь желанной определенности и предсказуемости? Как суметь предусмотреть все важное, выделить время на все необходимое и при этом найти время на то, что хочется?

Как успеть на бал с государем

Оставим и Средневековье, и наше суматошное время — перенесем мысль в благословенный XIX век. Высшее общество живет насыщенной культурной и деловой жизнью. Строятся железные дороги и заводы. Дипломаты плетут свои сети, укрепляя позиции Российской империи в мировой политике. На балах обсуждаются премьеры опер и последние события большой европейской и азиатской политики. Страна процветает. Человеку, желающему вносить свой вклад в общее дело, занимать достойное место в жизни великой империи, необходимо многое успевать.

Время и деньги планируются, и планируются вдумчиво. Ежегодно издаются адрес-календари с полным перечнем чиновников определенного ранга. По каждой персоналии — круг решаемых вопросов, почтовый адрес и даже день именин. Предприниматели планируют поставки в специальных книгах. Ведь купеческое слово твердо, не поставишь товар в срок —

потеряешь репутацию навсегда. Дамы на балах заносят кавалеров в «карточку танцев» — кому отдана кадриль, кому полонез, кому мазурка. Никакой путаницы и неразберихи.

Представим себе занятого человека высшего света того времени. Пофантазируем немного. Вот, например, Евгений Онегин. Онегин той поры, когда Татьяна уже сказала: «Но я другому отдана, я буду век ему верна». Пройдены метания и шатания молодости: пустое бездельное убивание времени, увлечение идеями декабристов, путешествия... Сейчас Евгений — начальник департамента в Министерстве иностранных дел. Он в расцвете сил и возможностей, ему нравится дело, которым он занимается. Подчиненные уважают его и как знающего человека, разбирающегося во всех тонкостях внешней политики, и как достойного руководителя.

Как и другим людям его положения, все успевать ему помогает адрес-календарь, в котором расписаны значимые даты, дела и встречи на предстоящую неделю.

Представьте себя на месте Евгения. Хмурое петербургское утро понедельника. Просторный кабинет, дубовый стол, покрытый зеленым сукном, тяжелое кожаное кресло. Чашка хорошего кофе. Вы смотрите на обзорный календарь недели (см. цветную вклейку между стр. 16 и 17) — и точно знаете, что и в какой день вам предстоит. На что необходимо найти время обязательно, а что можно отложить. Где стоит побывать и к чему подготовиться. В вашем недельном круге есть место и для определенности, предсказуемости, и — для свободы.

Ваш личный недельный круг

Универсального «недельного круга» не существует: общие правила остались в Средних веках вместе с упорядоченным сословно-кастовым укладом жизни. Давайте определим свои правила и сформируем ваш личный обзорный график недели. Для этого сначала разделим все дела на несколько основных типов.

1. Жесткие встречи — дела, исполнение которых назначено на заранее определенное точное время дня. Например, «пятница, с 15.00 до 17.00», «суббота, 21.00». Как правило, жесткие встречи подразумевают договоренность о точном времени с кем-либо: вашим руководителем, клиентом, подчиненными, фитнес-клубом и т. п. К жестким встречам могут относиться, например, такие дела:

- собеседование с претендентом на вакансию: четверг, с 17.00 до 18.00;
- переговоры с клиентом: 25 мая, 15.00;
- поход с детьми в театр: суббота, с 18.00 до 22.00.

Жесткие встречи в календаре мы будем выделять синим цветом. Синий — цвет строгости, дисциплины, четкого исполнения обязательств и соблюдения назначенного времени*.



2. Регулярные жесткие встречи — жесткие встречи, имеющие строго определенную периодичность. Например:

- планерка с подчиненными: каждый понедельник с 11.00 до 12.00;
- телефонная конференция с регионами: каждая вторая среда в 15.00;
- бассейн: каждые вторник, четверг и суббота в 19.00.

* Все иллюстрации в книге созданы на базе программы Microsoft Outlook 2013, содержащей ряд новых полезных «тайм-менеджерских» функций.

Повторяющиеся встречи удобны тем, что в Outlook их можно запланировать всего один раз. Он автоматически расставит их по всем будущим неделям вашего календаря. Открывая календарь в понедельник, вы уже увидите ключевые предстоящие дела, создающие костяк недельного круга. Повторяющиеся встречи в Outlook отличаются специальным значком — круговыми стрелками в правом нижнем углу встречи.

	ПОНЕДЕЛЬНИК
	19
8	
9	
10	<i>Распоряжения по Департаменту на неделю</i>
11	
12	

3. Многодневные события — продолжающиеся несколько дней и не требующие вашего личного участия в строго определенное время. Например:

- выставка: неплохо бы посетить, но не принципиально, в какой день и в какое время;
- командировка: нужно заранее иметь в виду;
- отпуск коллеги: знаем, что не сможем в это время к нему обращаться.

В Outlook такие события изображаются горизонтальными полосами в верхней части календаря. Например, «Масленица в Петергофе» у Евгения Онегина. Не перепутаешь с жестко запланированными делами, но и не забудешь.

ПОНЕДЕЛЬНИК	ВТОРНИК	СРЕДА	ЧЕТВЕРГ	ПЯТНИЦА
12	13	14	15	16
<i>Масленица в Петергофе</i>				

4. «Гибкие» задачи — дела, не имеющие жестко определенного момента выполнения. Например:

- уточнить место проведения переговоров: сегодня;
- проконтролировать подготовку к совету директоров: к 15 мая;
- изучить коммерческие предложения поставщиков: до конца месяца.

При этом «гибкие» не означает «не имеющие срока исполнения» или «неважные». Задача может иметь срок исполнения; более того, она может быть горячей, неотложной. Но у нее нет четкой привязки ко времени, ее можно сделать и в 11.00, и в 13.50 — в любое время дня.

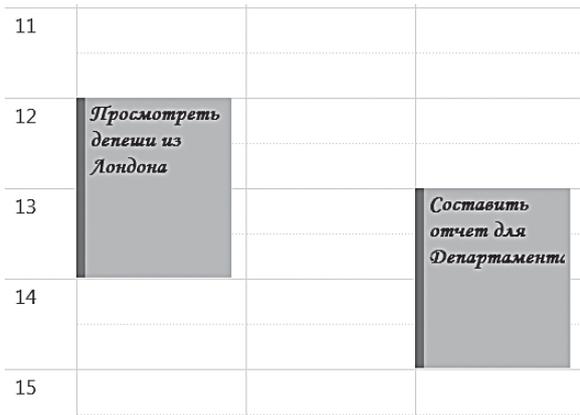
В Outlook такие задачи отображаются справа от календаря, в панели задач (о ней пойдет речь в следующей главе). Если у задачи установлен срок исполнения — в Outlook 2013 она может отображаться под соответствующим днем календаря, если включить эту опцию через меню «Вид», в разделе «Список задач на день» выбрать «Обычная».

20	<i>пятничному балу</i>	<i>Гончаровых</i>
21		
Задачи	Показывать задачи по: Срок	
	Поставить задачи Д... <input type="checkbox"/> ▸ Уточнить, будет ли... <input type="checkbox"/> ▸ Взять документ о н... <input type="checkbox"/> ▸	Подобрать подтвер... <input type="checkbox"/> ▸ Проконтролироват... <input type="checkbox"/> ▸

5. Бюджетлируемые («плавающие») задачи — дела, не имеющие жесткого срока выполнения, но требующие выделения некоторого бюджета времени. Например:

- подготовить отчет — потребуется 2–3 часа;
- сделать слайды к презентации — нужно около часа;
- написать статью — необходимо 2 часа.

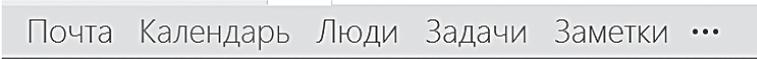
Если задача не очень срочная или срочная, но займет не слишком много времени (краткий телефонный звонок), мы записываем ее как гибкую, в «Задачи». Если же задача требует заметного ресурса времени (больше часа) и при этом является достаточно срочной, ее полезно занести в календарь в качестве бюджетлируемой. Таким образом, мы сможем увидеть, хватает ли нам времени на ее исполнение, реалистично ли распределен наш рабочий день. Чтобы отличить бюджетлируемые задачи от жестких встреч, будем выделять их зеленым цветом.



Планирование недели

Теперь перенесем наши жесткие, «многодневные» и бюджетлируемые дела в Outlook. Алгоритм прост. Сначала настроим календарь так, чтобы с ним было удобно работать.

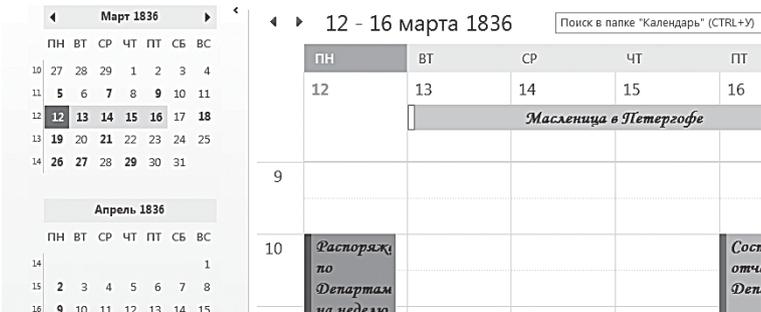
1. В области переходов в нижней части экрана выберите «Календарь».



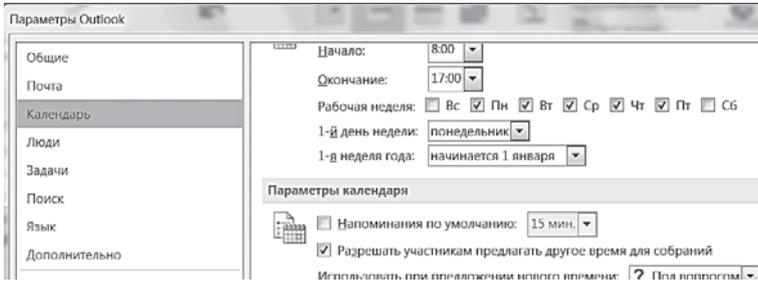
2. На панели управления выберите пункт «Рабочая неделя». Календарь приобретет такой же вид, как у Евгения Онегина: по горизонтали — дни, по вертикали — часы.



3. Выбирать разные периоды в 2013-й версии можно в календаре, отображаемом слева. Чтобы открыть отображение календаря в Списке дел, то есть справа от основного календаря, нужно перейти на вкладку «Вид» и выбрать «Список дел», нажать «Календарь». Тогда справа в панели «Список дел» можно выбрать конкретную дату или неделю.

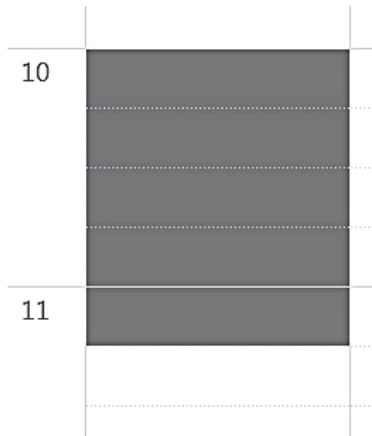


4. Чтобы вас не утомляли напоминания обо всех без исключения встречах, рекомендуется отключить их. Для этого необходимо нажать правой кнопкой на раздел «Календарь» в нижней панели меню. В разделе «Календарь» снимите галочку у слов «Напоминания по умолчанию».

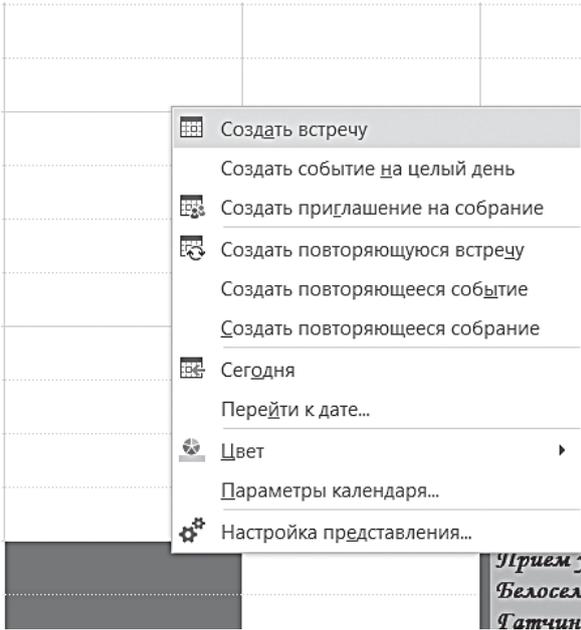


Теперь создадим первые несколько встреч.

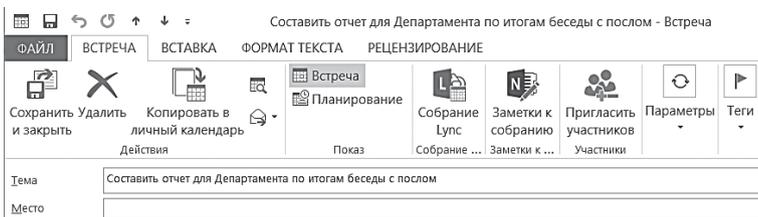
1. Выделите мышкой в нужном дне календаря время, назначенное для встречи.



2. На получившемся темном прямоугольнике кликните правой кнопкой мыши и выберите в меню «Создать встречу».

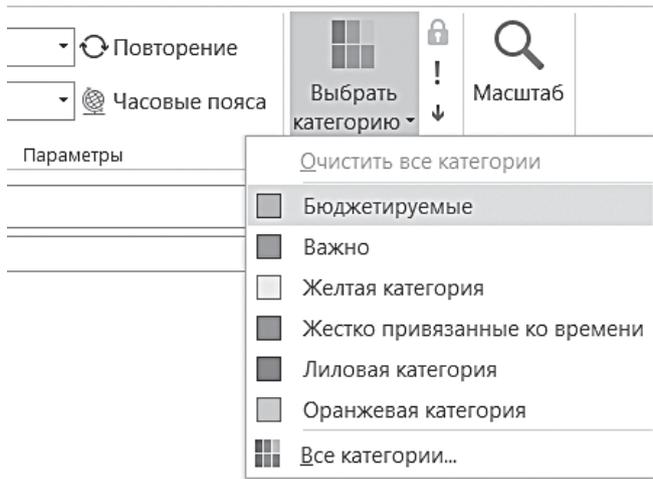


3. В окне создания встречи впишите в поле «Тема» ее название.

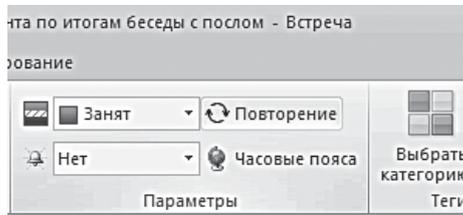


Все, что можно делать со встречами, в разных версиях Outlook похоже, меняются лишь дизайн и расположение управляющих кнопок.

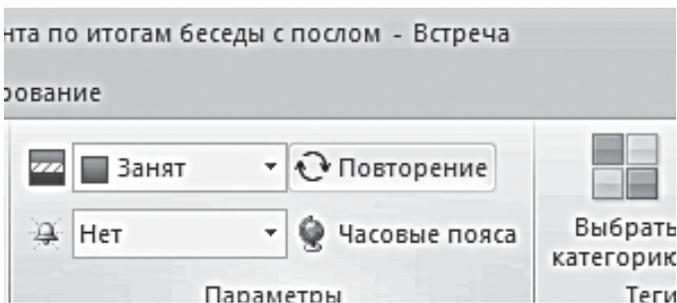
4. Нажав на кнопку «Выбрать категорию», выберите для жесткой встречи синюю категорию (жестко привязанные ко времени), для плавающей – зеленую (бюджетируемые).



Если встреча повторяющаяся – нажмите кнопку «Повторение» и в появившемся меню задайте нужную регулярность. Например, «каждые понедельник и четверг».



4. Чтобы создать многодневное событие, выделите мышкой время не на календаре, а на темной полосе над ним. Кликните на выделенной полосе правой кнопкой мыши и выберите в контекстном меню «Создать встречу».



	ПОНЕДЕЛЬНИК	ВТОРНИК	СРЕДА
	19	20	21
10	<i>Распоряжения по Департаменту</i>		

5. Чтобы изменить продолжительность встречи, берите ее мышкой за нижний или верхний край и, двигая край, удлиняйте или укорачивайте время встречи.

6. Чтобы перенести встречу, возьмите ее мышкой за левый край и перетащите на нужный день и нужное время.

Освоение электронного планирования требует некоторых усилий. Ведь писать на бумаге нас учили с детства, а работать на компьютере мы стали в более позднем возрасте. Но, с другой стороны, каждое изменение в бумажном ежедневнике — это вычеркивание и переписывание. В Outlook на любые изменения обстоятельств можно реагировать мгновенно, просто передвинув соответствующие встречи.

Правила планирования недели

С разделом «Календарь» нужно работать ежедневно. Утром просматривайте список гибких задач в панели задач справа от календаря (об этом списке мы поговорим в следующей главе). Если какая-то из них стала достаточно срочной и требует не менее часа на выполнение — создавайте вместо гибкой задачи бюджетлируемую («плавающую»).

Закончив любое крупное дело, заглядывайте в «Календарь». Вы увидите приближающиеся жесткие встречи или «плавающие» задачи и определите, чем сейчас целесообразно заняться.

Отводите на жесткие встречи и плавающие задачи не более 60% рабочего дня. Не менее 40% должно оставаться на различные непредвиденные обстоятельства — и внутренние, и внешние.

Если вы часто покидаете рабочее место, необходимо побеспокоиться о «мобильной версии» календаря. Настройте синхронизацию Outlook с календарем вашего мобильного телефона — сейчас это умеют делать большинство приличных моделей телефонов, не говоря уже о смартфонах и коммуникаторах.

Другой вариант — распечатывайте расписание из Outlook на лист бумаги формата А4 или А5. Outlook позволяет достаточно гибко настраивать вид распечатываемого документа. Например, какие дни вы хотите в нем видеть; нужен ли вам только календарь или календарь вместе с панелью задач; нужно ли место для пометок в течение дня и т. п. Вот, например, как выглядит при выдаче на печать календарь недели с добавленной справа панелью задач.

12 марта 1836 г. - 18 марта 1836 г.

Март 1836

	Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
1				1	2	3	4
5	5	6	7	8	9	10	11
12	12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25	
26	27	28	29	30	31		

Апрель 1836

	Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
1							1
2	2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15	
16	17	18	19	20	21	22	
23	24	25	26	27	28	29	
30							

	ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС	Список задач на день
	12	13	14	15	16	17	18	Упорядочение: Срок
		Масленица в Петергофе						
7								
8								
9								
10	Распорядок по Департаментам на неделю				Составить отчет для Департамента			
11								
12								
13								
14		Просмотр депеш из Лондона						
15								
16		Заседание Кабинета министров		Обед у английского посла				
17								
18			Литературная среда у Гончарова					
	19:00 - 23:00 Примерка и				19:00 - 0:00 Бал у Долгору			

Заметки

Как называть встречи

Создавая встречи и «плавающие» задачи, придерживайтесь строго определенной системы обозначений. Outlook — чрезвычайно аккуратный и исполнительный секретарь-референт. Но при одном условии: если разговаривать с ним на языке, который он способен понимать.

Все формулировки должны начинаться с определенного ключевого слова, всегда в именительном падеже. Ключевое слово отделяется двоеточием; после двоеточия можно добавить подробности, связанные с запланированной встречей. Например, так.

Обычный язык:

Встреча с Петровым по поводу повышения зарплаты

Презентация в «Бета-лизинг»
Феникс

Поехать в тренажерный зал

Язык общения с Outlook:

Петров: зарплата:
согласовать повышение

Феникс: Бета-лизинг:
представить проект

Здоровье: тренажерный зал

Такая система нужна для поиска по ключевым словам. Например, вы хотите узнать, сколько времени вы тратите на общение с подчиненным Петровым. Или в случае какого-то спора вам нужно восстановить историю взаимоотношений. В окне поиска в «Календаре» вы вводите ключевое слово «Петров:» и получаете выборку всех встреч, которые были с этим человеком связаны.

Обратите внимание на двоеточие в ключевых словах — оно нужно, чтобы поиск выдавал только те встречи, где слово «Петров:» использовано как ключевое, а не те, в которых просто присутствуют слова «Петров», «Петровский», «Петровка» и т. п.

Аналогично вы можете получить картину всех прошлых и будущих встреч по проекту «Феникс:», клиенту «Бета-лизинг:», по вашей личной ключевой области «Здоровье:»

или «Семья:», «Хобби:» и др. Одно из самых важных преимуществ электронного планирования перед бумажным: вы получаете огромный массив данных для анализа и точного понимания, на что реально тратится ваше время.

Для того чтобы найти в календаре встречи по ключевому слову, в Outlook 2013 нужно просто ввести нужное слово в соответствующее поле и нажать изображение лупы справа.



Полезности для руководителя

Главное преимущество при переходе с бумаги на Microsoft Outlook для командной работы — более высокая управляемость при меньших затратах сил. Например, с помощью календарей в Microsoft Outlook 2013 вы можете:

- совмещать на одном экране календари нескольких ваших сотрудников. Это удобно для планирования и сравнения их реальной загрузки, а еще — для сравнения плана с фактом;
- автоматически, с помощью специально настроенного пользовательского представления, отобразить все встречи сотрудника по какому-либо проекту, направлению, области деятельности. Скопировать эти встречи в Excel и проанализировать количественно:

например, узнать, сколько времени менеджеры по продажам тратят на общение с клиентами, а сколько — на бумажную работу;

- видеть календари друг друга (если в компании есть Exchange-сервер), автоматически планировать совещания, в том числе с учетом ресурсов (переговорных, мультимедиа-проекторов и т. п.).

Краткие итоги

1. Разделите задачи на гибкие, жесткие, бюджетлируемые.
2. Используйте повторяющиеся встречи и многодневные события.
3. Вносите жесткие и бюджетлируемые задачи в календарь, гибкие — в панель задач справа от календаря.
4. Жесткие выделяйте синим цветом, бюджетлируемые — зеленым.
5. Оставляйте после планирования и бюджетирования не менее 40% времени в резерве.
6. Заглядывайте в календарь несколько раз в день, корректируя планы в зависимости от обстоятельств.
7. При работе вне офиса синхронизируйте календарь с мобильным телефоном или распечатывайте его на листе А4 или А5.
8. Создавая встречи, используйте точно определенные ключевые слова для каждого проекта и направления.



Чтобы каждый день был вершиной, не терялся в чередѣ простых будней, не оставался черной дырой в истории вашей жизни — над этим днем нужно тщательно работать. Подобно скульптору над глыбой мрамора, удалять все лишнее, проявляя единственно важное.



[Почитать описание, рецензии
и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

