



...ОН РОКФЕЛЛЕ
...НОВ ЭДВИН ДРЕЙК Э
...ЛЕР ДЖОРДЖ ГЕНРИ БИСС
...РЕЙК ЭНРИКО МАТТЕИ ЭНТО
...Н
...ОН
...ОВ
...ЕР
...ЙК
...Ж
...И

НЕФТЬ: ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ИЗМЕНИЛИ МИР

...ЭНТОНИ ЛУ
...МЕНДЕЛЕЕ
...АЛЬФОНС РОТШИЛЬ
...ЛЕЕВ ИБН САУДЫ ИВАН ГУБН
...ОТШИЛЬД АРИСТОТЕЛЬ ОН
...АУДЫ ИВАН ГУБКИН И
...ТЕЛЬ ОНАССИС

Благодаря пути, пройденному первооткрывателями нефтяного дела, стали востребованы инженеринговые решения, новые технологии для нефтехимической отрасли. Этот технологический прорыв изменил жизнь каждого человека.

[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)

Сергей Анисимов,
Компании «Гипрогазоочистка»

Нефть: люди, которые изменили мир

издательство
МАНН, ИВАНОВ И ФЕРБЕР

Москва,
2015

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

Предисловие партнера 9

Предисловие 11

01.



ФЕДОР ПРЯДУНОВ

(1694–1753)

14

02.



СИДОР ШИБАЕВ

(1817–1888)

21

03.



ВАСИЛИЙ КОКОРЕВ

(1817–1889)

27

04.



ЭДВИН ДРЕЙК

(1819–1880)

35

05.



**ДЖОРДЖ
ГЕНРИ БИССЕЛ**

(1821–1884)

41

06.



ИГНАЦИЙ ЛУКАСЕВИЧ

(1822–1882)

48

07.



МИХАИЛ СИДОРОВ
(1823–1887)

55

08.



АЛЬФОНС РОТШИЛЬД
(1827–1905)

63

09.



ЛЮДВИГ НОБЕЛЬ
(1831–1888)

70

10.



ВИКТОР РАГОЗИН
(1833–1901)

78

11.



ДМИТРИЙ МЕНДЕЛЕЕВ
(1834–1907)

86

12.



ДЖОН РОКФЕЛЛЕР
(1839–1937)

94

13.



УИЛЬЯМ Д'АРСИ
(1849–1917)

101

14.



СЭР МАРКУС СЭМЮЭЛ
(1853–1927)

107

15.



ВЛАДИМИР ШУХОВ
(1853–1939)

114

16.



ЭНТОНИ ЛУКАС
(1855–1921)

124

17.



РУДОЛЬФ ДИЗЕЛЬ
(1858–1913)

130

18



**ВЛАДИМИР
ВЕРНАДСКИЙ**
(1863–1945)

137

19



ВЛАДИМИР ОБРУЧЕВ
(1863–1956)

146

20.



ГЕНРИ ДЕТЕРДИНГ
(1866–1939)

154

21.



ГАЛУСТ ГЮЛЬБЕНКЯН
(1869–1955)

161

22.



ИВАН ГУБКИН
(1871–1939)

169

23.



ГАРОЛЬДСОН ХАНТ
(1889–1974)

177

24.



ПОЛ ГЕТТИ
(1892–1976)

184

25



ЭНРИКО МАТТЕИ
(1906–1962)

192

26.



ИВАН СЕДИН
(1906–1972)

199

27.



АРИСТОТЕЛЬ ОНАССИС
(1906–1975)

206

28.



МОХАММЕД ПЕХЛЕВИ
(1919–1980)

213

29.



АХМЕД ЯМАНИ
(род. 1930)

221

30.



ИБН САУДЫ
(с 1880)

229

11.

Дмитрий Менделеев

(1834–1907)

Величайший русский химик и физик, автор периодического закона химических элементов, сделавший огромный вклад в становление отечественной нефтяной промышленности

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

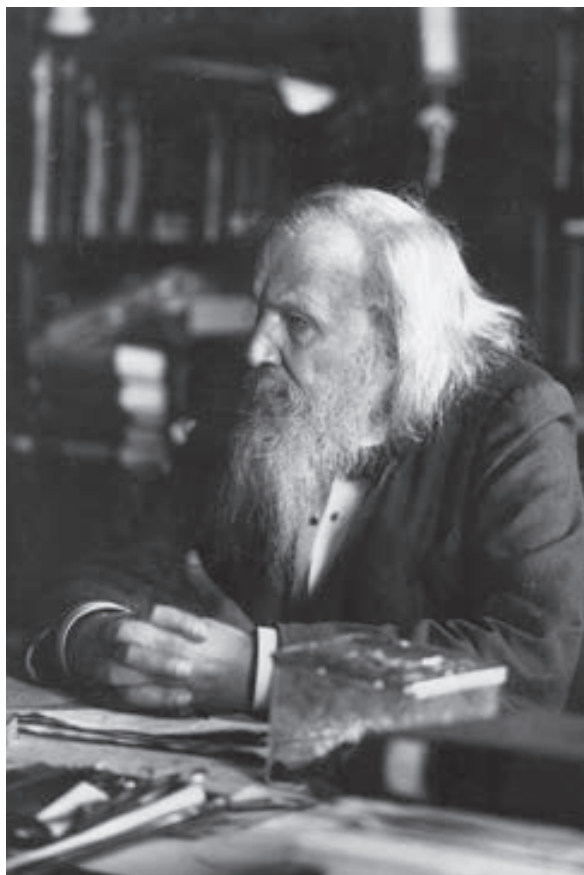
ГЕНИЙ НАУКИ

Перечень открытий и научных достижений Дмитрия Ивановича Менделеева настолько обширен, что тема нефти занимает в нем весьма скромное место. Вместе с тем заслуги ученого перед нефтяной промышленностью неоценимы. Он добился отмены акцизов и откупов, тормозивших ее развитие, разработал метод непрерывной перегонки, предложил перерабатывать нефть в Центральной России, предсказал расположение крупных месторождений в разных районах страны и сделал многое-многое другое.

Материнский подвиг

Дмитрий Иванович Менделеев родился 27 января (8 февраля) 1834 года в Тобольске. Он был последним, семнадцатым ребенком в семье. Его отец, Иван Павлович (1783–1847), служил директором местной классической гимназии. В год, когда великий ученый появился на свет, Иван Павлович перенес операцию по удалению катаракты и практически ослеп. Он не смог вернуться к прежней деятельности, и государство назначило ему небольшую пенсию, которой не хватало на огромную семью.

Заботы о доме полностью легли на плечи матери Дмитрия Ивановича, Марии Дмитриевны (в девичестве – Корнильевой, 1793–1850). Она происходила из семьи сибирских купцов и промышленников и после болезни мужа взяла в управление стекольный заводик, принадлежащий ее брату, с правом использования доходов от него для обеспечения семьи. Она успевала вести дела, заботиться о муже и воспитывать младших детей, стараясь дать им хорошее образование. В селе Аремзяны под Тобольском, где находился завод, Менделеев получил первые представления о промышленном производстве. Это наложило особый отпечаток на его характер, пробудило в нем интерес к наукам.



Мария Дмитриевна разглядела в младшем сыне особую тягу к знаниям и решила во что бы то ни стало отвезти его в столицу, где бы он смог продолжить образование. В 1849 году, когда Дмитрий окончил гимназию, на стекольном заводе случился пожар. Мать распродала все имущество и вместе с Митей и его сестрой Лизой отправилась в Москву, где жил ее брат, Василий Дмитриевич. Однако в Московский университет¹ способного юношу не взяли. Только благодаря связям его дяди в 1850 году Дмитрия удалось определить в Главный педагогический институт² в Петербурге. Буквально через несколько недель после этого Мария Дмитриевна умерла. Шестнадцатилетний студент-первокурсник вступил во взрослую жизнь.



Успехам в науке Менделеев считал себя обязанным своей матери. Марии Дмитриевне он посвятил одно из своих главных сочинений «Исследование водных растворов по удельному весу»³ (1887). «Вашего последыша... Вы научили любить природу с ее правдою, науку с ее истиной, родину со всеми ее нераздельнейшими богатствами, дарами, больше всего — труд со всеми его горестями и радостями...» — написал ученый в посвящении.

Педагог и теоретик

Менделеев учился на отделении естественных наук физико-математического факультета. В то время там работали многие выдающиеся ученые того времени. Они привили Дмитрию подлинную страсть к научному постижению окружающего мира. Менделеев еще в студенческие годы понял, что разносторонне изучить любое явление можно, лишь используя методы разных областей науки. Именно поэтому он никогда не замыкался в рамках одной дисциплины и имел широчайший круг научных интересов.

В 1855 году Дмитрий окончил институт с отличием. Он отправился на юг, где получил место старшего преподавателя естественных наук сначала в симферопольской гимназии, а затем в Ришельевском лицее⁴ в Одессе. При этом ученый не прекращал заниматься теоретической наукой. В этот период основное внимание он уделял изучению явления изоморфизма⁵.

Менделееву нравилась работа учителя, но все же он мечтал о большой научной карьере. В 1856 году он вернулся в Петербург, где защитил магистерскую диссертацию на тему «Строение кремнеземных соединений». В январе 1857 года молодого ученого утвердили в звании приват-доцента Императорского Санкт-Петербургского университета⁶ по кафедре химии. Он стал

¹ Ныне — Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (МГУ). *Прим. ред.*

² Главный педагогический институт — высшее учебное заведение XIX в., готовившее преподавателей для средних и высших учебных заведений Российской империи. Институт был основан в 1816 г. и закрыт в 1859-м. *Прим. ред.*

³ «Исследование водных растворов по удельному весу» — опубликованная в 1887 г. фундаментальная монография, в которой Менделеев изложил сущность своего оригинального учения о растворах. *Прим. ред.*

⁴ Ришельевский лицей — высшее учебное заведение в Одессе, основанное по указу императора Александра I в 1817 г. В 1865 г. лицей был преобразован в Новороссийский Императорский университет. Сейчас это Одесский национальный университет им. И. И. Мечникова. *Прим. ред.*

⁵ Изоморфизм — способность атомов, ионов или молекул замещать друг друга в кристаллических структурах. *Прим. ред.*

⁶ Ныне — Санкт-Петербургский государственный университет — один из крупнейших университетов России. *Прим. ред.*

штатным преподавателем и занимал эту должность следующие 33 года своей жизни. Попутно Дмитрий Иванович читал лекции по химии и в других учебных заведениях: во Втором кадетском корпусе¹, Петербургском технологическом институте², Институте путей сообщения³, Николаевской инженерной академии⁴ и училище.

В 1859 году Менделеев отправился в двухгодичную научную командировку в Гейдельбергский университет⁵. Там он встречался с ведущими европейскими учеными и проводил эксперименты по изучению поверхностного натяжения. В результате проведенных исследований он сформулировал основные положения молекулярной механики⁶.

Ни года без открытия

По возвращении в Россию Дмитрий Иванович продолжил теоретические и практические исследования в различных областях физики, химии и других наук. Значительными открытиями и научными достижениями был отмечен едва ли не каждый год его долгой карьеры. В 1859 году Менделеев изобрел пикнометр — прибор для определения плотности жидкостей, в 1860-м открыл температуру абсолютного кипения жидкостей, а еще год спустя опубликовал первый русский учебник по органической химии. В 1865 году ученый защитил докторскую диссертацию «О соединении спирта с водой» и получил звание профессора. В этом исследовании были заложены основы его учения о растворах, сделавшего ему имя в научном мире. В 1868 году Дмитрий Иванович стал соучредителем Русского химического общества⁷. В 1869 году, во время работы над своим классическим трудом «Основы химии»⁸, Менделеев открыл периодический закон химических элементов. Руководствуясь этой системой, он смог скорректировать атомный вес некоторых химических элементов и предсказать существование элементов, в то время еще не известных науке.

В 1874 году Дмитрий Иванович предложил обобщенное уравнение состояния идеального газа. Спустя два года его избрали членом-корреспондентом Императорской Академии наук. Стать действительным академиком ему не довелось: в 1880 году кандидатуру создателя периодической системы забаллотировали его научные оппоненты. В 1888 году ученый высказал идею подземной газификации углей, а в начале 1890-х разработал технологию изготовления нового типа бездымного пороха. В 1899 году ученый возглавил экспедицию по изучению Уральского края, целью которой было исследовать перспективы промышленно-экономического развития этой территории. Менделеев принимал активное участие в создании в Томске первых в азиатской части России высших учебных заведений — Сибирского университета⁹ и Технологического института¹⁰. Заметный вклад ученый внес в становление отечественного воздухоплавания и кораблестроения, а также в освоение Крайнего Севера.

¹ Военное учебное заведение Российской империи, находившееся в Санкт-Петербурге. *Прим. ред.*

² Сейчас — Санкт-Петербургский государственный технологический институт — один из ведущих вузов России. *Прим. ред.*

³ Сейчас — Петербургский государственный университет путей сообщения императора Александра I — первый инженерный транспортный вуз России. *Прим. ред.*

⁴ Военное учебное заведение Российской империи, созданное в 1855 г. *Прим. ред.*

⁵ Гейдельбергский университет им. Рупрехта и Карла — основанный в 1386 г., старейший и один из престижнейших университетов Германии. *Прим. ред.*

⁶ Молекулярная механика — эмпирический расчетный метод определения геометрических характеристик и энергии молекул. *Прим. ред.*

⁷ Современный правопреемник Русского химического общества, созданного в 1868 г., — общероссийская общественная организация «Российское химическое общество им. Д. И. Менделеева». *Прим. ред.*

⁸ Менделеев Д. И. Основы химии. Л.: Государственное научно-техническое издательство химической литературы, 1947. *Прим. ред.*

⁹ Сейчас — Национальный исследовательский Томский государственный университет. Был основан в 1878 г., став первым российским университетом на территории Русской Азии. *Прим. ред.*

¹⁰ Томский технологический институт, сейчас — Томский политехнический университет. *Прим. ред.*

Чем государство богатеет

В сферу научных интересов Дмитрия Ивановича входили не только естественные, но и общественные науки. Он опубликовал ряд важных работ по экономике, демографии, педагогике. Еще на заре своей научной карьеры ученый пришел к выводу, что достижениям фундаментальной науки следует находить практическое применение. В начале 1860-х годов, изучая физические и химические свойства нефти, Менделеев сделал вывод о том, что одно из непременных условий развития промышленности в России — активное освоение нефтяных месторождений.

В 1863 году ученый совершил путешествие на Кавказ, чтобы увидеть своими глазами, как из-под земли добывают нефть. Из нефти в то время путем перегонки получали керосин, который использовали как топливо для ламп. Отходы производства просто-напросто уничтожались. Менделеева потрясло такое обращение с драгоценным природным материалом. Он был убежден, что перерабатывать нефть можно практически без остатка и получать из нее множество ценных продуктов.

«Мое личное мнение идет против всякого налога не только на нефть, но и на керосин, какой бы он ни был. Налог стесняет промышленность, потому что добыватель и фабрикант обращают его на потребителя, и потребление уменьшается. Во всяком случае от налога получится для промышленности, столь обещающей, стеснение и вместо развития — остановка».

Дмитрий Иванович справедливо полагал, что развитию нефтяного дела в России препятствует архаичная система откупов, которая отпугивает многих промышленников. Огромные суммы откупных и нестабильный спрос практически не позволяли нефтяникам рассчитывать на прибыль. Менделеев организовал общественное противодействие откупной системе, его поддержали крупнейшие промышленники, и в 1872 году правительство было вынуждено отменить откупы. Земельные наделы, на которых добывали нефть, по совету Менделеева разделили на мелкие части и продали в частные руки. На нефтяной рынок тут же хлынул капитал. Зарождающаяся нефтяная промышленность в России получила мощный импульс к развитию: за 40 «откупных» лет в Баку было добыто 7,4 миллиона пудов нефти, а за последующие 13 — 458,7 миллиона пудов.

Однако власти совершили стратегическую ошибку. Невзирая на протесты Менделеева, вместо откупа был введен нефтяной акциз, размер которого зависел от емкости перегонных кубов, а не от объема сырой нефти. Чтобы сделать производство рентабельным, нефтяники в ускоренном режиме прогоняли через кубы как можно больше сырья в нарушение всех технологических норм. В результате качество керосина резко снизилось, а стоимость еще больше возросла. На пуд готового керосина уходило нефти на 10–20 копеек, а размер акциза составлял 15 копеек. Русское топливо, которому и без

того было сложно конкурировать на внутреннем рынке с дешевым и качественным американским, окончательно сдало свои позиции. Нефтеперерабатывающие предприятия стали закрываться одно за другим, и, как следствие, доходы казны от «керосинового налога» резко упали. Властям не оставалось ничего другого, как признать правоту ученого и в 1877 году отменить акциз. После этого себестоимость топлива снизилась, спрос стабилизировался. Отечественному керосину постепенно удалось полностью вытеснить импортный.

Нефтяной эксперт

В 1876 году Дмитрий Иванович по поручению правительства отправился в Соединенные Штаты, чтобы ознакомиться с организацией нефтяного дела у американцев и применить их опыт на русской земле. Вернувшись, он написал ряд книг и статей, посвященных развитию российской нефтяной промышленности. В частности, Менделеев опроверг распускаемые иностранными конкурентами слухи о скором истощении нефтяных запасов на Кавказе. «Бакинской нефти достанет на весь свет», — писал он. Вместе с тем исследователь доказал научным путем, что богатейшие месторождения имеются и в других районах России. В XX веке в указанных Менделеевым областях — на Урале, в Поволжье, на Кубани, в Средней Азии — началась промышленная добыча нефти.

«Необходимо покровительствовать всеми способами возникновению нефтяной промышленности не только во многих местностях Кавказа, где есть нефть, но и в других местностях России, где она, несомненно, имеется в большом изобилии».

Дмитрий Иванович давал крупнейшим фабрикантам того времени (П. И. Губонину¹, В. А. Кокореву², В. И. Рагозину³) ценные советы по устройству нефтяного бизнеса. Так, он высказал мысль о целесообразности прокачки нефти по специально устроенным трубопроводам — от места добычи к нефтеперерабатывающему заводу и в порт. Перевозить сырую нефть и керосин по воде ученый предлагал не в бочках и бидонах, а наливом, «на шхунах с особыми резервуарами». Наконец, он высказался за строительство нефтеперерабатывающих заводов не в районе добычи, а в районе сбыта готовой продукции.

Последнему совету последовал купец Виктор Иванович Рагозин (1833–1901), который в конце 1870-х годов построил два керосиновых завода в Центральной России — в Нижегородской и Ярославской губерниях. На этих предприятиях были установлены разработанные Менделеевым аппараты для непрерывной перегонки нефти. Сырье расходовалось практически без остатка, а в результате получался не только высококачественный керосин, но и смазочные масла, и мазуты. Продукция рагозинских заводов приобрела международную известность. Немалая заслуга в этом принадлежит Дмитрию Ивановичу Менделееву.

¹ Петр Иванович Губонин (1825–1894) — купец первой гильдии, промышленник, меценат, строитель железных дорог. *Прим. ред.*

² Василий Александрович Кокорев (1817–1889) — русский предприниматель и меценат. *Прим. ред.*

³ Виктор Иванович Рагозин (1833–1901) — основатель российской нефтяной отрасли, почетный инженер-технолог, предприниматель, общественный деятель. *Прим. ред.*

Научный подход

Несмотря на применение некоторых технологических усовершенствований (вместо колодцев в 1870-е годы на Кавказе начали бурить скважины), нефть по-прежнему добывали вслепую. Менделеев же указывал на необходимость проведения геологоразведочных работ перед началом бурения. Первыми к его мнению прислушались братья Нобели, которые ввели на своем предприятии штатную должность геолога-нефтяника. Успех развития нефтяной промышленности ученый ставил в прямую зависимость от развития химической науки. «Без светоча науки и с нефтью будут потемки», — говорил он.

«Ныне пришла настоящая пора устраивать заводы в Центральной России. Внутренние русские заводы будут давать и разнообразнейшие вещества и торговлю поведут правильную. А барыши все же станут иметь хорошие, потому и будут в силах завести обширную заграничную торговлю нашими нефтяными товарами».

Вопросы нефтяного хозяйства занимали Дмитрия Ивановича на протяжении всей жизни. Он проводил бесконечные исследования свойств нефти и предлагал все новые, более рациональные способы ее добычи и переработки. В первой половине 1880-х годов он досконально изучил и подробно описал метод дробной перегонки нефти. Кроме того, ученый заботился о том, как использовать нефтяные богатства с максимальной пользой для отечественной экономики. Он отстаивал свободу конкуренции на нефтяном рынке: «Монополист не гарантирует ни благоразумного способа действия, ни успеха в сбыте нашей нефти за границей».

Менделеев предостерегал правительство и нефтепромышленников от соблазна легких денег, которые приносил экспорт сырья. Он был твердо убежден, что перерабатывать нефть нужно в России, а за рубеж продавать готовые нефтепродукты. Такой подход стимулировал развитие промышленного производства и делал экономику страны более устойчивой и независимой.

Величайший ученый

В 1890 году Менделееву пришлось покинуть Петербургский университет из-за конфликта с Министерством народного просвещения: во время студенческих волнений он принял сторону своих учеников. Всемирно известный ученый не остался без дела. В 1892 году по указанию Александра III Менделеева назначили хранителем Депо образцовых мер и весов¹, которое год спустя по инициативе ученого было преобразовано в Главную палату мер и весов. Основной заслугой ученого на этом поприще стала подготовительная работа по переводу России на метрическую систему.

Умер Дмитрий Иванович в преклонном возрасте, 20 января (2 февраля) 1907 года, в окружении членов семьи — второй жены

¹ Государственное учреждение, в обязанности которого входило хранение эталонов мер, организация их проверки, а также изготовление новых эталонов. Было создано в 1842 г. Прим. ред.

Анны Ивановны Поповой (1860–1942) и четырех детей. Похоронили его на «Литераторских мостках»¹ Волковского кладбища в Петербурге, рядом с матерью.

Менделеев — величайший русский ученый и один из наиболее ярких представителей мировой науки. Его творческое наследие насчитывает более полутора тысяч научных работ. Число полученных им при жизни почетных званий и наград не поддается исчислению. Память Менделеева увековечена в названиях городов, улиц, учебных заведений. Именем ученого назван 101-й химический элемент — менделевий.

> В том, что ученый так и не удостоился учрежденной незадолго до его смерти Нобелевской премии, представители научного мира видят величайшую несправедливость и винят в этом членов семьи Нобелей, у которых с Дмитрием Ивановичем были старые счеты: в свое время он решительно противостоял их попыткам установить монополию на кавказскую нефть.

Основные свершения

- ▶ Добился отмены нефтяных откупов и акцизов, сдерживавших развитие нефтяной промышленности.
- ▶ Предсказал наличие богатых запасов нефти в разных районах России, которые до той поры не считались нефтеносными.
- ▶ Разработал аппарат непрерывной перегонки нефти, наладил производство мазута и масел из нефтяных остатков.
- ▶ Изучил и описал метод дробной перегонки нефти.
- ▶ Предложил экономически эффективную модель развития нефтяной промышленности.
- ▶ Предложил транспортировать нефть по трубопроводам и на танкерах, а также строить нефтеперерабатывающие заводы поближе к рынкам сбыта.

¹ «Литераторские мостки» — участок на Волковском кладбище Санкт-Петербурга, на котором захоронены многие русские и советские выдающиеся деятели науки и искусства, общественные деятели.
Прим. ред.

Основные даты

- 1834 г. родился в Тобольске.
- 1849 г. окончил гимназию, переехал в Москву.
- 1850 г. поступил в Главный педагогический институт в Петербурге.
- 1855 г. окончил институт с отличием, отправился на юг.
- 1856 г. защитил магистерскую диссертацию в Петербурге.
- 1857 г. получил звание приват-доцента, начал преподавательскую деятельность в Петербургском университете.
- 1861 г. опубликовал первый русский учебник по органической химии.
- 1863 г. побывал на Кавказе для ознакомления с нефтяным делом.
- 1865 г. защитил докторскую диссертацию и стал профессором.
- 1869 г. открыл периодический закон химических элементов.
- 1872 г. добился отмены откупной системы в нефтяной промышленности.
- 1876 г. избран членом-корреспондентом Императорской Академии наук.
- 1877 г. добился отмены нефтяного акциза.
- 1877–1879 гг. принял участие в строительстве первых нефтеперерабатывающих заводов в Центральной России.
- 1880–1885 гг. изучил и описал метод дробной перегонки нефти.
- 1890 г. покинул Петербургский университет.
- 1892 г. возглавил Депо образцовых мер и весов.
- 1907 г. умер в Петербурге.

12.

Джон Рокфеллер

(1839–1937)

*Величайший американский предприниматель,
нефтяной магнат, филантроп, первый в истории долларовый миллиардер*

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

НОМЕР ОДИН

Богатейшего человека в истории одни клеймили как монополиста и бездушного дельца, другие превозносили как величайшего филантропа и мецената. Джон Рокфеллер был противоречивой фигурой, но его вклад в развитие нефтяной промышленности трудно переоценить. Он создал первую в мире нефтяную корпорацию с вертикально интегрированной структурой. Такая схема управления стала эталоном для отрасли в XX и XXI веке.

Папина школа

Джон Дэвисон Рокфеллер родился 8 июля 1839 года в городе Ричфорд, штат Нью-Йорк. Он был вторым из шести детей в набожной семье прихожан баптистской церкви. Его мать, Элиза Дэвисон, дочь фермера шотландского происхождения, была усердной домохозяйкой. Развитию ее главного таланта — умения виртуозно сводить концы с концами при полном отсутствии денег — способствовало не только большое число детей, но и причуды ее мужа.

Отец Джона, Уильям Рокфеллер, был эксцентричным малым. Он работал лесорубом, коммивояжером (продавал страждущим спасительные снадобья собственного приготовления), ростовщиком. Он мог сорвать крупный куш, но тут же прогореть на очередном неудачном предприятии. Бесконечные авантюры, в которые ввязывался папаша Рокфеллер, частенько оставляли детей без куса хлеба, а однажды он едва не угодил за решетку по обвинению в конокрадстве. Чтобы избежать суда и тюрьмы, ему пришлось вместе с семьей бежать из города.

Вместе с тем Уильям оказал на сына и положительное влияние. Он рассказывал ему о своих бизнес-проектах, учил, как вести дела. Мальчик вспоминал: «Он часто торговался со мной и покупал у меня различные услуги. Он научил меня, как нужно покупать и продавать. Мой отец просто “натаскивал” меня на обогащение!»

Вдохновившись рассказами отца, Джон в семь лет попробовал зарабатывать сам. Он выкармливал индюшек на продажу, помогал соседям копать картошку. Весь доход он складывал в фарфоровую копилку, а в 13 лет ссудил ее содержимое знакомому фермеру под 7,5% годовых. Несмотря на практический ум и смекалку, учиться в школе подростку было непросто: он не хотел тратить драгоценное время на изучение предметов, которые ничем не помогут ему в жизни.

«Если ваша единственная цель состоит в том, чтобы стать богатым, вы никогда не достигнете ее».

Работа на себя

В 1853 году семья перебралась в городок Стронгсвилл в штате Огайо. Там Джон окончил школу и решил поступать в коммерческий колледж. Однако рассудив, что учеба отнимет у него слишком много сил и времени, забрал документы и записался на трехмесячные бухгалтерские курсы. По их окончании юноша устроился на работу: перед ним встала необходимость содержать семью, поскольку Рокфеллер-старший надолго пропал с горизонта. Через полтора месяца поисков Джон устроился ассистентом бухгалтера в компанию Hewitt & Tuttle, торговавшую недвижимостью и занимавшуюся морскими перевозками. Вскоре он занял место бухгалтера, а потом дорос и до управляющего. Ему назначили оклад втрое меньше, чем у его предшественника. Мириться с этим Рокфеллер не стал и уволился из конторы. Эта работа стала первой и последней в его жизни работой по найму.

Джон, давно мечтавший о собственном деле, отыскал компаньона и вместе с ним организовал совместный бизнес. Партнером Рокфеллера стал английский предприниматель Джон Моррис Кларк, который задумал открыть фирму по продаже сельхозпродукции. Чтобы войти в дело, Рокфеллеру нужно было внести 2000 долларов, но у него было лишь 800. Недостающую часть он занял под проценты у внезапно отыскавшегося отца. Так в апреле 1859 года начала свою деятельность компания Clark & Rockefeller, в которой Джон стал младшим партнером.

С началом Гражданской войны между Севером и Югом¹ фирме удалось получить выгодные контракты на поставку продовольствия в расположение обеих противоборствующих армий. Собственного капитала предпринимателям не хватало. Пришлось брать кредит, который, благодаря обаянию Рокфеллера, был получен на особо выгодных условиях. За первый год на поставках продовольствия Джон заработал 44 тысячи долларов. Впервые получив крупную прибыль, молодой бизнесмен отдал значительную ее часть баптистской церкви. Так зародились традиции благотворительности, которые Рокфеллер соблюдал на протяжении всей жизни.

¹ Гражданская война в США 1861–1865 гг. между объединенными силами 20 рабовладельческих штатов и 4 рабовладельческих штатов Севера с 11 рабовладельческими штатами Юга. Итогом войны стала победа союзных сил и отмена рабства. Прим. ред.

> В 1864 году Рокфеллер женился на учительнице Лоре Спеллман. Она умерла в 1904 году, после 40 лет совместной жизни. Лора была очень верующей женщиной, обладавшей практическим складом ума. «Без ее советов я бы так и остался бедняком», — признавался позже миллиардер. У Рокфеллеров было пятеро детей: четыре дочери и сын, Джон-младший, унаследовавший империю отца. Несмотря на богатство, родители учили детей с умом тратить каждый цент и всего добиваться своими силами.

Агрессивный монополист

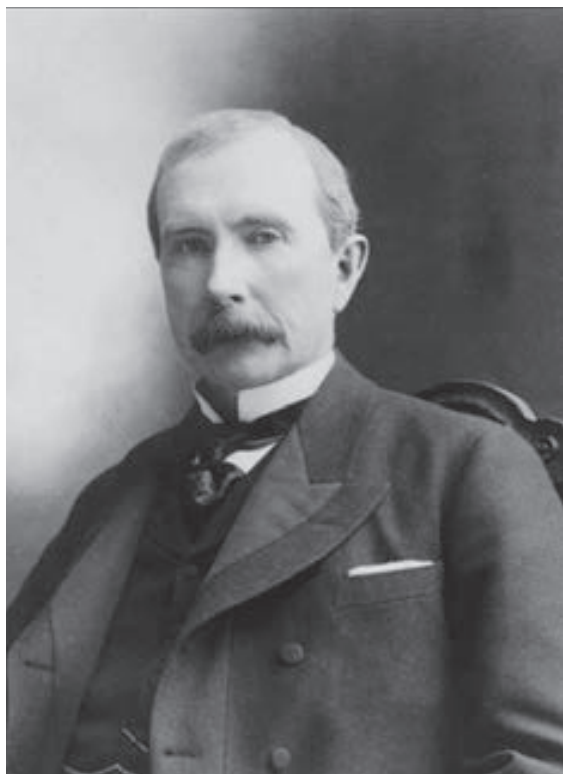
В конце 1850-х годов в Соединенных Штатах были обнаружены нефтяные залежи. Из нефти получали керосин, который использовался для освещения помещений. Керосиновые лампы получили широкое распространение. Многие предприниматели бросились на поиски нефти в надежде оседлать нефтяную волну. Прибыльность нового товара оценил и Рокфеллер. Он совершил поездку в нефтедобывающие районы страны и пришел к мнению, что нужно создавать собственную нефтяную компанию.

Рокфеллер познакомился с химиком и изобретателем Сэмюэлем Эндрюсом (1836–1904), который знал о нефти все. У самого Джона было предостаточно коммерческого опыта и имелся кое-какой капитал. Объединив усилия, в 1863 году на паритетных началах с конторой Кларка компаньоны создали фирму Andrews, Clark & Co.

Джон понимал, что нужно на шаг опережать конкурентов, чтобы забирать себе львиную долю прибыли от нефтедобычи. Он первым стал перевозить сырье не в деревянных, а металлических бочках. Затем освоил транспортировку в железнодорожных цистернах и, наконец, начал опутывать Америку сетью нефтепроводов. Другие фирмы все это время плелись в хвосте, приходя на рынок в тот момент, когда все позиции на нем уже были прочно заняты Рокфеллером. Еще одним новаторским ходом Andrews, Clark & Co. стала переработка отходов нефтяного производства в удобрения.

«Я не думаю, что есть какое-либо другое качество, столь существенное для любого вида успеха, как настойчивость».

В 1870 году Рокфеллер распрощался с партнерами и основал новую компанию Standard Oil, в которой стал полноправным хозяином. Через год, когда из-за кризиса перепроизводства цены на нефть стремительно пошли вниз, Джон начал одну за другой скупать мелкие фирмы, оказавшиеся в непростом положении. Выполняя слияния и поглощения, бизнесмен действовал крайне агрессивно.



У компаний, на которые положил глаз Рокфеллер, фактически не было выбора: их ждало или объединение со Standard Oil, или разорение. Как правило, фирмы безропотно вливались в корпорацию Рокфеллера в обмен на долю акций.

В Кливленде¹ Standard Oil стала владелицей 22 из 26 нефтяных компаний, затем последовали Питтсбург², Нью-Йорк, Филадельфия³ и другие города. Всего за десять лет Джон сосредоточил в своих руках 95% нефтедобычи Соединенных Штатов. Его гигантское предприятие стало крупнейшим не только в Америке, но и во всем мире. Столь огромная корпорация нуждалась в особых методах управления. В 1882 году Рокфеллер создал первый в истории США трест — Standard Oil Trust. Он объединял 41 компанию с более чем 100 тысячами сотрудников. Управлял этой империей совет из девяти человек во главе с самим Рокфеллером.

Нефтяная империя

Гигантская машина сохраняла мобильность и жизнеспособность благодаря тому, что штаб-квартира определяла лишь стратегию развития корпорации, а все текущие вопросы подразделения решали самостоятельно. Империя Рокфеллера объединяла предприятия самого разного профиля. Так из Standard Oil Trust получилась первая в истории вертикально интегрированная нефтяная компания. Она занималась всем циклом производства: разведкой, добычей, транспортировкой, переработкой и продажей нефтепродуктов.

«Умение управлять людьми – это товар, который можно купить точно так же, как мы покупаем сахар или кофе. И я заплачу за такое умение больше, чем за что-либо другое на свете».

По мнению Рокфеллера, ключом к успеху в бизнесе служит исчерпывающая информация о клиентах и конкурентах. Сотрудники Джона собирали сведения о поведении потребителей и независимых компаний по всей Америке: куда уходит проданный конкурентами керосин в Калифорнии, кто поставляет горючее бакалейщикам в штате Мэн⁴... Особое внимание Рокфеллер уделял работе с персоналом. Вместо того чтобы повышать сотрудникам жалованье и выплачивать премии, он награждал их акциями компании, повышая тем самым их заинтересованность в результатах труда. Вышедшим на пенсию работникам он платил щедрое пособие.

Многим американцам не нравилось, что Рокфеллер и его компания фактически стали «государством в государстве». За магнатом закрепился негативный имидж монополиста, движимого жадной наживы, который из-за денег не остановится ни перед чем. Став единоличным властителем отрасли, Рокфеллер взвинтил цены и становился богаче с каждым днем. При этом он активно использовал лоббистские приемы: в результате переговоров с железнодорожными компаниями о регулировании тарифов на перевозки он добивался существенной скидки для своей компании, в то время как конкуренты

¹ Кливленд — второй по величине город штата Огайо, главный город округа Каяхога. Прим. ред.

² Питтсбург — второй по величине город в штате Пенсильвания, на северо-востоке США. Прим. ред.

³ Самый населенный город штата Пенсильвания и один из крупнейших по величине населения город США. Прим. ред.

⁴ Мэн — штат на северо-востоке США, входит в состав региона Новая Англия. Прим. ред.

были вынуждены платить сполна. Масла в огонь добавляли финансисты с Уолл-стрит, транспортники, мелкие нефтяники, каким-то чудом сохранившие независимость от Standard Oil. Они запустили в прессе целую кампанию по дискредитации Рокфеллера. Миллионер внешне сохранял невозмутимость, хотя признавал, что информационную войну его империя с треском проиграла.

Колоссальный дисбаланс, возникший на нефтяном рынке, привел к тому, что в ситуацию вмешались власти Соединенных Штатов. В июле 1890 года Конгресс принял первый в истории Америки антимонопольный закон (так называемый акт Шермана), который прямо запрещал Рокфеллеру контролировать целую отрасль экономики. В марте 1892 года Верховный суд штата Огайо вынес решение о роспуске Standard Oil Trust. Однако находчивый Джон сумел выпутаться из расставленных на него сетей. Он перерегистрировал компанию в другом штате, где трасты еще не были запрещены, а в 1897 году для отвода глаз передал управление корпорацией своему сыну, Джону Рокфеллеру-младшему (1874–1960). За три года до этого состояние Рокфеллера превысило отметку в миллиард долларов.

«Хорошее управление состоит в том, чтобы показывать людям со средними способностями, как сделать работу людей с выдающимися способностями».

В 1910 году основатель Standard Oil во всеулышание заявил, что окончательно выходит из бизнеса. Он объяснял это преклонными годами и пошатнувшимся здоровьем. Однако в реальности Рокфеллер пытался тем самым спасти свое детище от антимонопольников, которые пошли на очередной заход в войне против Standard Oil. После начала широкомасштабной антимонопольной кампании в 1911 году Джону пришлось раздробить Standard Oil на 34 фирмы. В каждой из них он сохранил контрольный пакет акций и к тому же нарастил капитал. Из возникших в результате распада траста компаний выросли сегодняшние американские нефтяные гиганты, такие как Exxon Mobil, Chevron, Conoco Phillips¹ и другие.

Полмиллиарда от чистого сердца

Управление бизнес-процессами Джон Рокфеллер доверил сыну и директорам, а сам полностью сосредоточился на благотворительности. В 1890 году он основал Чикагский университет², а в 1901-м — Рокфеллеровский институт медицинских исследований³, где проходили испытания новейших лекарственных средств от самых тяжелых заболеваний. На деньги магната строились школы и больницы по всей стране.

В 1902 году по инициативе Рокфеллера был создан Всеобщий образовательный совет⁴, а в 1913 году — Фонд Рокфеллера, который по сей день занимается поддержкой образования, общественного здравоохранения, социальных наук, культуры, а также финансирует продовольственные программы по борьбе с голодом. Кроме того, десятую часть своих доходов, как раньше, Джон жертвовал баптистам. В Фонд

¹ Conoco Phillips — американская нефтяная компания, штаб-квартира которой располагается в городе Хьюстон (штат Техас). *Прим. ред.*

² Частный исследовательский университет в США, основанный в 1890 г. благодаря пожертвованию Джона Рокфеллера.

³ Ныне Рокфеллеровский университет — расположенный в Нью-Йорке частный университет, который специализируется на фундаментальных исследованиях в областях биомедицины. *Прим. ред.*

⁴ Всеобщий образовательный совет — американская организация, созданная Рокфеллером в целях содействия образованию на всех уровнях по всей стране. *Прим. ред.*

Рокфеллера стала поступать бóльшая часть прибыли Standard Oil, что позволяло компании, помимо прочего, оптимизировать налоги. По подсчетам экспертов, в общей сложности за свою жизнь Джон Рокфеллер сделал пожертвований на полмиллиарда долларов.

> Джон Рокфеллер оказал влияние на ход российской истории. В начале XX века он помог деньгами Троцкому и Ленину, когда те жили в эмиграции, а после революции ссудил большевикам 75 миллионов долларов. Переворот 1917 года был магнату на руку, поскольку он на долгие годы убрал Россию с мирового рынка нефти. К тому же в благодарность за прежние услуги большевики позволили Рокфеллеру построить в 1927 году на территории страны нефтеперерабатывающий завод.

Джона Рокфеллера называют богатейшим человеком в истории. По подсчетам Forbes, к концу жизни ему принадлежало 318 миллиардов долларов в пересчете на эквивалент середины 2000-х. Ни один другой миллиардер и близко не смог подобраться к такой цифре. Помимо денег и ценных бумаг основателю Standard Oil принадлежало 16 железнодорожных и шесть сталелитейных компаний, шесть пароходств, девять банков, дома в Нью-Йорке, Флориде¹ и на окраине Кливленда, поле для гольфа в Нью-Джерси² и апельсиновые плантации.

Рокфеллер не кичился своим богатством, не упивался роскошью, а жил довольно скромно для человека его достатка. Он ежедневно отвечал на письма, приходящие в его адрес со всего мира, играл в гольф, катался на велосипеде, не курил и не брал в рот ни капли спиртного. Благодаря здоровому образу жизни Джон до последних дней сохранил крепкое здоровье и бодрость духа. Из «спортивного» интереса он готов был принимать ставки на то, что проживет до ста лет. К сожалению, в этом пари с судьбой он проиграл. 23 мая 1937 года Рокфеллер умер в своем флоридском особняке. Ему шел 98-й год.

В 1918 году в честь Рокфеллера был назван астероид (904) Рокфеллия.

¹ Штат на юго-востоке США, расположенный на одноименном полуострове Флорида. Прим. ред.

² Штат на северо-востоке США. Прим. ред.

Основные даты

- 1839 г. родился в городе Ричфорде.
- 1855 г. устроился на работу помощником бухгалтера в Hewitt & Tuttle.
- 1857 г. совместно с Морисом Кларком основал компанию Clark & Rockefeller.
- 1863 г. стал соучредителем нефтяной компании Andrews, Clark & Co.
- 1870 г. основал компанию Standard Oil.
- 1880 г. монополизировал американский рынок нефти.
- 1882 г. преобразовал Standard Oil в трест.
- 1897 г. ушел с поста главы Standard Oil.
- 1910 г. окончательно отошел от дел.
- 1911 г. траст Standard Oil прекратил свое существование.
- 1913 г. основал Фонд Рокфеллера.
- 1937 г. умер в городе Ормонд-Бич (Флорида).

Основные свершения

- ▶ Основал первую в истории вертикально интегрированную нефтяную компанию.
- ▶ Освоил транспортировку нефти при помощи железнодорожных цистерн.
- ▶ Доведя до совершенства тактику слияний и поглощений, превратил Standard Oil в крупнейшую нефтяную корпорацию в мире, обладающую статусом монополиста на рынке США.
- ▶ С началом антитрестовой кампании разделил Standard Oil на несколько десятков более мелких фирм, из которых выросли сегодняшние гиганты американского рынка нефти.
- ▶ Стал первым долларовым миллиардером и крупнейшим филантропом.



[Почитать описание, рецензии
и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

